

De ruimte daartussen

De ruimte daartussen

Over leiderschap, psychologie en de menselijke kant van organisaties

Maurice Hoekman

Colofon

Titel: De ruimte daartussen

Ondertitel: Over leiderschap, psychologie en de menselijke kant van organisaties

Auteur: Maurice Hoekman

Uitgave: eigen beheer

Vormgeving & redactie: Maurice Hoekman

Boekontwerp & typografie: Palatino Linotype

Omslagontwerp: Maurice Hoekman

Formaat: A5

Jaar van uitgave: 2026

ISBN 978-94-6538-579-2

© 2026 Maurice Hoekman

Alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, digitale opslag of op enige andere wijze zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de auteur, behoudens de uitzonderingen in de wet gesteld.

Inhoud

Voorwoord

Inleiding – De ruimte die niemand ziet

Hoofdstuk 1 – Mens en Systeem **11**

Over de spanning tussen logica, maakbaarheid en gedrag

Hoofdstuk 2 – Controle, angst en de behoefte aan zekerheid **15**

Waarom controle vaak een antwoord is op angst

Hoofdstuk 3 – Psychologische veiligheid **19**

Zwijgen, aanpassen en de prijs van conformiteit

Hoofdstuk 4 – Cultuur als geheugen **25**

Hoe consequenties belangrijker worden dan waarden

Hoofdstuk 5 – Identiteit en ego **29**

De psychologische last van leiderschap

Hoofdstuk 6 – Bestuurlijke paradoxen **35**

Sturen en loslaten in onoplosbare spanningen

Hoofdstuk 7 – Macht en morele last van leiderschap **39**

Invloed, verantwoordelijkheid en onvermijdelijk verlies

Hoofdstuk 8 – Leiderschap zonder illusies **43**

Aanwezig blijven waar geen oplossingen zijn

Epiloog **47**

Nawoord **49**