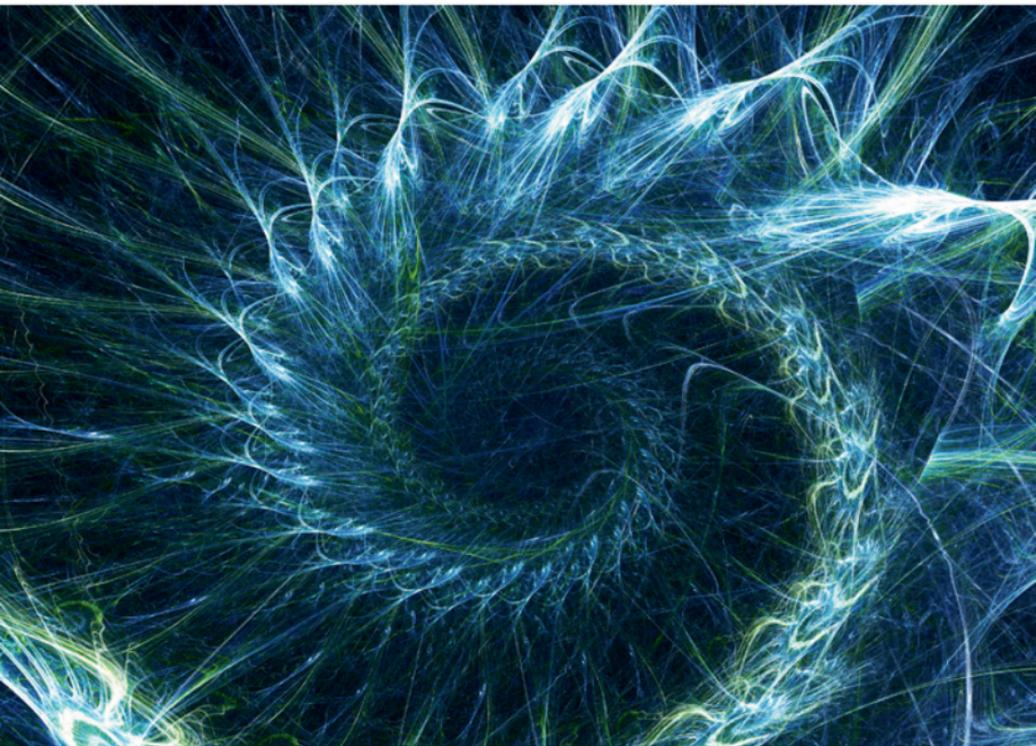


Le Standard TOGAF[®], Version 9.2

Guide de Poche



Andrew Josey et al.

THE *Open* GROUP

Copyright protected. Use is for Single Users only via a VHP Approved License.
For information and printed versions please see www.vanharen.net

LE STANDARD TOGAF®, VERSION 9.2 – GUIDE DE POCHE

The Open Group Publications available from Van Haren Publishing

The TOGAF Series:

The TOGAF® Standard Version 9.2
The TOGAF® Standard Version 9.2 – A Pocket Guide
TOGAF® 9 Foundation Study Guide, 3rd Edition
TOGAF® 9 Certified Study Guide, 3rd Edition
TOGAF® Business Architecture Level 1 Study Guide

The Open Group Series:

The IT4IT™ Reference Architecture, Version 2.1
IT4IT™ for Managing the Business of IT – A Management Guide
IT4IT™ Foundation Study Guide, 2nd edition
The IT4IT™ Reference Architecture, Version 2.1 – A Pocket Guide
Cloud Computing for Business – The Open Group Guide
ArchiMate® 3.1 – A Pocket Guide
ArchiMate® 3 Certification – Study Guide
ArchiMate® 3.1 Specification

The Open Group Security Series:

O-TTPS - A Management Guide
Open Information Security Management Maturity Model (O-ISM3)
Open Enterprise Security Architecture (O-ESA)
Risk Management – The Open Group Guide
The Open FAIR™ Body of Knowledge – A Pocket Guide

All titles are available to purchase from:

www.opengroup.org

www.vanharen.net

and also many international and online distributors.

Le Standard TOGAF® Version 9.2

G U I D E D E P O C H E

THE
Open
GROUP



Titre: Le Standard TOGAF®, Version 9.2 – Guide de Poche
Publié par: The Open Group
Auteurs: Andrew Josey, The Open Group; Professeur Rachel Harrison, Université Brookes d'Oxford; Paul Homan, IBM; Matthew F. Rouse, DXC Technology; Tom van Sante, KPN Consulting Nederland; Mike Turner, EY; Paul van der Merwe, Wesbank
Traduction en français: Arismore
ISBN Hard copy: 978 94 018 0507 0
ISBN Ebook (pdf): 978 94 018 0510 0
ISBN EPUB: 978 94 018 0511 7

Copyright: © 2009-2019, The Open Group

Tous droits réservés. Il est interdit de reproduire, de stocker dans un système de recherche ou de transmettre sous quelque forme ou par quelque moyen (électronique, mécanique, photocopie, enregistrement ou autres) que ce soit tout ou partie du présent document (édition originale en anglais) sans autorisation expresse du propriétaire du droit de copie.

Les points de vue exprimés dans ce document ne sont pas nécessairement ceux d'un membre particulier quelconque de The Open Group.

En cas de désaccord entre le contenu du présent document et la documentation TOGAF officielle, la documentation TOGAF fait autorité pour la certification, les examens et à d'autres fins. La documentation TOGAF officielle peut être obtenue en ligne sur le site www.opengroup.org/togaf.

Le Standard TOGAF®, Version 9.2 – Guide de Poche

Numéro du document : G185F

Publié par The Open Group, Juillet 2019.

Envoyez vos commentaires sur le contenu de ce document à :

The Open Group
Apex Plaza
Forbury Road
Reading
Berkshire, RG1 1AX
Royaume Uni

Ou par courrier électronique à : ogspecs@opengroup.org

Table des matières

Chapitre 1 Introduction	19
1.1 Présentation du standard TOGAF	19
1.2 Structure de la Documentation TOGAF	20
1.3 L'architecture dans le contexte du standard TOGAF.....	22
1.4 Types d'Architectures concernés par le standard TOGAF	22
1.5 Le contenu du standard TOGAF.....	23
1.5.1 Le Modèle de Développement d'Architecture (ADM).....	23
1.5.2 Guidelines et Techniques ADM	25
1.5.3 Le Cadre de Contenu d'Architecture.....	25
1.5.4 Le Continuum d'Entreprise	26
1.5.5 Le Cadre de Capacité d'Architecture	26
Chapitre 2 La Méthode de Développement d'Architecture	27
2.1 Qu'est-ce que l'ADM ?.....	27
2.2 Quelles sont les phases de l'ADM ?.....	28
2.3 L'ADM en détail	31
2.3.1 Phase préliminaire.....	31
2.3.2 Phase A : Vision de l'Architecture	32
2.3.3 Phase B : Architecture du Business.....	34
2.3.4 Phase C : Architectures des Systèmes d'Information.....	36
2.3.5 Phase D : Architecture Technologique.....	39
2.3.6 Phase E : Opportunités et Solutions.....	41
2.3.7 Phase F : Planification de Migration.....	42
2.3.8 Phase G : Gouvernance de la Mise en œuvre.....	44
2.3.9 Phase H : Gestion du Changement d'Architecture	45
2.3.10 Gestion des Exigences	47
2.4 Définition du périmètre de l'activité d'architecture.....	48

Chapitre 3	Techniques et livrables clés du Cycle ADM	51
3.1	Le Cadre d'Architecture Personnalisé.....	53
3.2	Le Modèle Organisationnel pour l'Architecture d'Entreprise	54
3.3	Les Principes de l'Architecture.....	55
3.3.1	Développer les Principes de l'Architecture.....	55
3.3.2	Définir les Principes de l'Architecture	56
3.3.3	Qualités des Principes	58
3.3.4	Application des Principes d'architecture	59
3.4	Les Principes business, Buts business et Moteurs business.....	61
3.5	Le Référentiel d'Architecture	61
3.6	Les Outils d'Architecture & Techniques	62
3.7	La Demande de Mise en Chantier d'Architecture.....	62
3.8	La Définition du Chantier d'Architecture.....	63
3.9	La Vision de l'Architecture	63
3.10	La Gestion des Acteurs Concernés.....	64
3.10.1	Étapes du processus de Gestion des acteurs concernés	65
3.11	Le Plan de Communication.....	67
3.12	L'Évaluation de l'État de Préparation à la Transformation du Business	68
3.13	L'Évaluation des Capacités.....	69
3.14	La Gestion du Risque	71
3.15	Le Document de Définition de l'Architecture.....	71
3.15.1	L'Architecture du Business	73
3.15.2	Les Architectures des Systèmes d'Information	74
3.15.3	L'Architecture Technologique.....	75
3.16	La Spécification des Exigences d'Architecture	75
3.16.1	Les Exigences d'Architecture Business	76
3.16.2	Les Exigences des Architectures des Systèmes d'Information.....	77
3.16.3	Les Exigences d'Architecture Technologique	77
3.16.4	Les Exigences d'Interopérabilité	77
3.17	La Feuille de Route d'Architecture.....	77
3.18	Les Scénarios Business	79
3.19	L'Analyse des Écarts.....	80

3.20	Les Points de Vue d'Architecture	81
3.21	Les Vues d'Architecture	85
3.21.1	Développement des vues dans l'ADM.....	85
3.22	Les Building Blocks de l'Architecture	86
3.23	Les Building Blocks de Solution	87
3.24	La Planification en Fonction des Capacités.....	87
3.25	Les Techniques de Planification de la Migration	88
3.25.1	Matrice d'évaluation et de déduction des facteurs de mise en œuvre	88
3.25.2	Matrice des Écarts Consolidés, des Solutions et des Dépendances.....	89
3.25.3	Table de Définition des Architectures de Transition.....	90
3.25.4	Table de traçabilité d'évolution des Architectures de Transition.....	90
3.25.5	Technique d'Évaluation des Valeurs Métiers.....	92
3.26	Le Plan de Mise en Œuvre et de Migration	93
3.27	L'Architecture de Transition.....	94
3.28	Le Modèle de Gouvernance de la Mise en Œuvre.....	95
3.29	Les Contrats d'Architecture.....	95
3.30	La Demande de Changement.....	97
3.31	L'Évaluation de conformité.....	98
3.32	L'Évaluation de l'impact sur les exigences	99
Chapitre 4	Recommandations pour l'adaptation de l'ADM	101
4.1	Introduction.....	101
4.2	Application des Itérations à l'ADM	103
4.3	Application de l'ADM au sein du Paysage de l'Architecture.....	108
4.4	Utilisation de l'ADM avec Différents Styles d'Architecture.....	111
Chapitre 5	Le Cadre de Contenu d'Architecture.....	113
5.1	Aperçu général du Cadre de Contenu d'Architecture.....	113
5.2	Le Métamodèle du Contenu.....	117
5.2.1	Le Cœur et les Extensions	117

5.3	Éléments d'Architecture	118
5.3.1	Catalogues, Matrices et Diagrammes.....	118
5.4	Livrables de l'Architecture	120
5.5	Les Building Blocks.....	123
Chapitre 6	Le Continuum d'Entreprise	125
6.1	Aperçu général du Continuum d'Entreprise	125
6.1.1	Le Continuum d'Entreprise et la Réutilisation d'architectures	127
6.1.2	Utilisation du Continuum d'Entreprise dans l'ADM	127
6.2	Le Partitionnement de l'Architecture.....	128
6.3	Le Référentiel d'Architecture	129
6.3.1	Le Référentiel d'entreprise.....	131
Chapitre 7	Cadre de Capacité d'Architecture.....	133
7.1	Créer une Capacité d'architecture.....	135
7.2	La Gouvernance de l'Architecture.....	135
7.3	Le Comité d'Architecture	136
7.4	Conformité de l'Architecture.....	137
7.5	Le Cadre des Compétences en Architecture.....	139
Annexe A	Résumé de la Migration	141
A.1	Modifications entre le standard TOGAF, Version 9.1 et Version 9.2.....	141
Annexe B	Modèles de Référence TOGAF.....	153
A.2	Architecture Socle TOGAF	153
A.3	Modèle de Référence d'Infrastructure d'Informations Intégrée (Integrated Information Infrastructure Reference Model – III-RM).....	153
Glossaire		157

Préface

À propos de ce document

Ce Guide de Poche se base sur le standard TOGAF®, Version 9.2, de The Open Group. Il a pour but d'aider les architectes à se concentrer sur l'amélioration du fonctionnement de l'organisation pour laquelle ils travaillent et d'aider les dirigeants à bien comprendre les fondamentaux du standard TOGAF. Il se décompose comme suit :

- Le Chapitre 1 fournit une présentation générale du standard TOGAF, de l'architecture d'entreprise, du contenu et des concepts fondamentaux du standard ; il introduit également la Bibliothèque TOGAF (TOGAF Library), réunissant des guides qui complètent le standard
- Le Chapitre 2 présente la Méthode de Développement d'Architecture (*ADM – Architecture Development Method*) fournie par le standard TOGAF pour développer des architectures d'entreprise
- Le Chapitre 3 fournit un aperçu général des techniques clés et des livrables du cycle ADM
- Le Chapitre 4 fournit un aperçu général des recommandations à suivre pour adapter l'ADM
- Le Chapitre 5 introduit la notion de Cadre de Contenu d'Architecture, définissant le métamodèle structuré des éléments d'une architecture
- Le Chapitre 6 présente le Continuum d'Entreprise, concept de haut niveau pouvant être utilisé avec l'ADM pour développer une architecture d'entreprise
- Le Chapitre 7 introduit le Cadre de Capacité d'Architecture, constitué d'un ensemble de ressources permettant de créer et de mettre en œuvre un dispositif d'architecture au sein d'une entreprise
- L'Annexe A décrit de façon générale les différences entre le standard TOGAF, Version 9.1 et Version 9.2

Ce document intéressera les architectes d'entreprise, les architectes métiers, les architectes des systèmes d'information, les architectes des

données, les architectes systèmes, les architectes solutions et les dirigeants cherchant une première introduction au standard TOGAF.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des connaissances préalables sur l'architecture d'entreprise. Après lecture du document, le lecteur souhaitant obtenir davantage d'informations pourra consulter la documentation TOGAF ⁹1 disponible en ligne sur www.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch et également disponible dans l'ouvrage le standard TOGAF, Version 9.2.

À propos du standard TOGAF, Version 9.2

Le standard TOGAF, Version 9.2 est une version de maintenance qui prend en compte les remarques qui ont été émises depuis la publication du standard TOGAF, Version 9.1 en 2011. Il conserve les principales nouveautés apportées par le standard TOGAF, Version 9.1.

Il apporte aussi des réponses concrètes aux profondes transformations digitales.

Aujourd'hui les directions générales savent que la gestion de l'information et la Transformation Digitale sont des facteurs clés dans la réussite du business et représentent des moyens indispensables pour gagner des avantages concurrentiels. L'Architecture d'Entreprise répond à ce besoin. Elle offre, d'une part, un contexte stratégique qui favorise l'évolution et, d'autre part, des capacités digitales adaptées à des besoins métiers qui changent constamment.

Une structure modulaire : Le standard TOGAF, Version 9.2 renforce la modularité introduite dans le standard TOGAF, Version 9 :

- Une plus grande souplesse d'utilisation – un but bien précis pour chaque partie du standard ; permet une utilisation indépendante sous la forme d'un jeu de recommandations

1 Le standard TOGAF®, Version 9.2 (C182); www.opengroup.org/library/c182.

- L'adoption incrémentielle du standard TOGAF
- L'accompagnement du standard via une collection de guides – la Bibliothèque TOGAF – afin d'enrichir le standard TOGAF de manière opérationnelle et adaptée à chaque contexte d'entreprise

Cadre de Contenu : le standard TOGAF comprend un cadre de contenu améliorant la cohérence des divers sortants créés lors de l'application de la Méthode de Développement d'Architecture (ADM). Le cadre de contenu TOGAF propose un modèle détaillé de produits du travail d'architecture.

Une meilleure assistance : Le standard TOGAF fait appel à un ensemble complet de concepts et de recommandations conduisant à des architectures hiérarchisées et intégrées, développées par des équipes appartenant à de grandes organisations, et utilisant un modèle de gouvernance d'architecture prédominant. On introduit notamment les concepts suivants :

- Le Partitionnement (*Partitioning*) : des techniques permettant de partitionner les diverses architectures d'une entreprise
- Le Référentiel d'Architecture (*Architecture Repository*) : un Modèle d'information logique représentant un Référentiel d'Architecture pouvant être utilisé comme espace de stockage et publication intégré pour tous les sortants produits par exécution de l'ADM
- Le Cadre de Capacité (*Capability Framework*) : définition plus structurée de l'organisation, des compétences, des rôles et des responsabilités exigés pour mettre en œuvre de façon efficace une Capacité d'architecture d'entreprise ; TOGAF apporte une aide au processus qui peut ainsi être suivi pour identifier et élaborer une Capacité d'architecture appropriée

Styles d'architectures : Le standard TOGAF est conçu pour être flexible et peut être utilisé avec différents styles d'architecture. Des exemples sont fournis à la fois dans le standard TOGAF (Partie III : Guidelines & Techniques) et dans la Bibliothèque TOGAF. Ensemble, ils constituent

un ensemble de supports qui détaillent comment l'ADM peut être appliqué à un contexte spécifique, par exemple :

- Les diverses façons d'utiliser les itérations dans la méthode ADM et les moments où il convient d'appliquer chaque technique
- Les divers types de développements d'architectures exigés dans une entreprise et la façon dont ils sont liés les uns aux autres

Autres détails concernant l'ADM : Le standard TOGAF, Version 9.2 fournit des informations détaillées supplémentaires aux versions précédentes du standard, utiles à l'exécution de l'ADM. On peut notamment citer les améliorations suivantes :

- Les phases Vision de l'Architecture et Architecture du Business comportent des recommandations complémentaires pour le développement de l'architecture business ; ceci inclut un zoom sur les cartes de Capacités Business, de Value Streams et diagrammes des organisations
- La phase d'Architecture Technologique prend en compte que les nouvelles technologies conduisent à de plus en plus de changements motivés par la technologie

Conventions utilisées dans ce document

Les conventions suivantes sont utilisées dans l'ensemble du document afin de pouvoir mieux identifier les informations les plus pertinentes et d'éviter toute confusion quant à la signification voulue :

- **Points de suspension (...)**
Indique une continuation, comme par exemple une liste partielle d'éléments d'un exemple, ou la suite d'un texte précédent.
- **Gras**
Permet de faire ressortir certains termes particuliers.
- **Italiques**
Permet d'insister sur une expression. Peut également désigner d'autres documents externes. On utilisera également les italiques pour expliciter certains acronymes ou termes anglais utilisés dans cette traduction.

À propos de The Open Group

The Open Group est un consortium global qui favorise l'atteinte des objectifs métiers des entreprises par le meilleur usage des standards. Il réunit plus de 500 membres représentant tous les secteurs économiques et toutes les activités (clients finaux, fournisseurs de solutions, intégrateurs, sociétés d'analyses et de conseil, centres de recherche, universités et écoles).

Son rôle est de :

- Identifier et analyser les tendances et besoins émergents
- Formaliser et partager les meilleures pratiques
- Faciliter l'interopérabilité, rechercher des consensus en s'appuyant sur des spécifications et des technologies libres d'accès
- Offrir un ensemble de services visant à améliorer l'efficacité opérationnelle des consortiums
- Fournir des services de certifications

D'autres informations concernant The Open Group sont disponibles sur www.opengroup.org.

The Open Group a plus de 25 ans d'expérience dans le développement et la gestion de programmes de certification, et a une expérience approfondie du développement, et de la facilitation de l'adoption par l'industrie, de suites de tests, utilisés pour validation la conformité à un standard ouvert ou à une spécification.

The Open Group publie une grande variété de documentations techniques, dont la majorité est ciblée sur le développement des Standards et Guides The Open Group ; mais cela inclut également des livres blancs, des études techniques, des documentations et des tests de certification, et des publications business.

Un catalogue est disponible sur www.opengroup.org/library.

Marques déposées

ArchiMate[®], DirecNet[®], Making Standards Work[®], Open O[®] logo, Open O and Check[®] Certification logo, OpenPegasus[®], Platform 3.0[®], The Open Group[®], TOGAF[®], UNIX[®], UNIXWARE[®], and the Open Brand X[®] logo are registered trademarks and Boundaryless Information Flow[™], Build with Integrity Buy with Confidence[™], Dependability Through Assuredness[™], Digital Practitioner Body of Knowledge[™], DPBoK[™], EMMM[™], FACE[™], the FACE[™] logo, IT4IT[™], the IT4IT[™] logo, O-DEF[™], O-HERA[™], O-PAS[™], Open FAIR[™], Open Platform 3.0[™], Open Process Automation[™], Open Subsurface Data Universe[™], Open Trusted Technology Provider[™], Sensor Integration Simplified[™], SOSA[™], and the SOSA[™] logo are trademarks of The Open Group. are registered trademarks of The Open Group in the United States and other countries.

Tous les autres noms de marques, d'entreprises et de produits ne sont utilisés qu'à seule fin d'identification et peuvent être des marques déposées par leurs propriétaires respectifs.

À propos des auteurs

Andrew Josey, The Open Group

Andrew Josey est VP Standards and Certification supervisant tous les programmes de certification et évaluation de The Open Group. Il est également responsable du processus de gestion des standards. Il a dirigé plusieurs projets de développement de standard comprenant les spécifications et certifications pour les programmes ArchiMate®, IT4IT™, TOGAF®, Open FAIR™, POSIX® and UNIX®.

Il est également membre de l'IEEE, USENIX et de l'AEA (Association of Enterprise Architects). Il détient un MSc en Computer Science de l'University College London.

Professeur Rachel Harrison, Université Brookes d'Oxford

Rachel Harrison est professeur en science de l'informatique au département d'informatique et de communication à l'université Brookes d'Oxford. Auparavant, elle était professeur en informatique, responsable du département de science de l'informatique et directrice de recherche pour l'école d'ingénierie système de l'université de Reading. Ses sujets de recherche portent sur l'évolution des systèmes, les métriques logicielles, l'ingénierie des exigences, l'architecture logicielle et le test logiciel. Elle a publié plus de 100 articles et travaillé en conseil auprès d'organisation comme IBM, le DERA, Philips Research Labs, Praxis Critical Systems, et The Open Group. Elle est l'éditeur en chef du Software Quality Journal, publié par Springer. Elle est l'auteur des study guides pour le programme de certification TOGAF 9.

Paul Homan, IBM

Paul Homan est Chief Technology Officer for Industrial sector clients au sein des Global Business Services d'IBM. Il est architecte informatique certifié, spécialisé en architecture d'entreprise avec plus de 20 ans d'expérience en informatique. Paul est un passionné qui dispose d'une grande expérience pratique dans les domaines de l'architecture,

de la stratégie, de l'autorité de conception et de la gouvernance. Il s'intéresse plus particulièrement à la direction des travaux d'architecture d'entreprise, à la gestion des exigences et à l'architecture business. Il est entré chez IBM en arrivant de l'environnement "utilisateur final", après avoir été architecte en chef au UK Post Office et au Royal Mail. Il a non seulement créé certaines pratiques d'architecture d'entreprise, mais il a également pu en voir les résultats ! Depuis qu'il a rejoint IBM, Paul a consacré son temps à conseiller les clients sur les capacités d'architecture et à diriger activement les activités d'architecture sur de grands programmes clients. Paul a également joué un rôle de premier plan dans la création des capacités d'IBM autour de l'architecture d'entreprise et de la structure TOGAF.

Matthew F. Rouse, DXC Technology

Matthew Rouse est architecte d'entreprise and Deputy Account Chief Technologist chez DXC Technology. Matthew possède une expérience en informatique de plus de 20 ans dans les domaines du développement d'applications, des architectures systèmes, de la stratégie informatique et de l'architecture d'entreprise. Il apporte son expertise dans la planification stratégique et l'architecture informatique et aide les entreprises à aligner leurs investissements informatiques sur leurs objectifs métiers. Matthew est un professionnel de l'informatique agréé membre de la British Computer Society, il est Master Certified IT Architect et membre de l'IEEE Computer Society.

Tom van Sante, KPN Consulting Nederland

Tom van Sante est Principal Consultant chez KPN Consulting Nederland. Sa carrière dans l'informatique a commencé il y a trente ans après des études d'architecture à l'université Technique de Delft. Dans ses différentes fonctions, des opérations jusqu'au au management, il a toujours travaillé à la frontière entre le business et l'IT. Il a participé à l'introduction d'ITIL/ALS/BiSL aux Pays Bas. Il a contribué à de nombreux projets gouvernementaux et de l'industrie conseillant sur l'usage de l'IT dans la société moderne.

Mike Turner, EY

Mike Turner a dirigé les efforts de développement du standard TOGAF, Version 9 au sein de Capgemini et a fait partie de l'équipe qui a développé le cadre SAP Entreprise Architecture (une initiative commune à SAP et Capgemini). Il est actuellement Directeur, Strategy et Architecture Advisory chez EY.

Paul van der Merwe, WesBank

Paul van der Merwe est responsable de l'architecture d'entreprise du groupe WesBank, de sa gouvernance informatique et de sa stratégie informatique. Penseur et concepteur, il a conduit de nombreuses innovations dans les domaines sur lesquels il s'est spécialisé, notamment le développement de logiciels, la business intelligence, la gestion des technologies de l'information et de la communication et l'architecture d'entreprise. L'approche fondamentale de l'architecture d'entreprise qu'il préconise est une architecture d'entreprise qui repose sur un référentiel, qui devrait être mise en place au sein des organisations en tant que pratique permanente afin d'offrir de nouvelles capacités business et technologiques.

Remerciements

The Open Group souhaite remercier :

- Les anciens et nouveaux membres de l'Architecture Forum de The Open Group qui ont développé le standard TOGAF,
- Capgemini et SAP pour leurs diverses contributions,
- Les relecteurs de ce document :
 - Martyn Bowis
 - Corinne Brouch
 - Steve Else
 - Bill Estrem
 - Henry Franken
 - Dave Hornford
 - Judith Jones
 - Henk Jonkers
 - J. Bryan Lail
 - Mike Lambert
 - Kiichiro Onishi
 - Roger Reading
 - Saverio Rinaldi
 - John Rogers
 - Robert Weisman
 - Nicholas Yakoubovsky

Pour la traduction :

- Accenture et Ahead Technology Inc. pour leur participation active à la traduction des concepts clés et à la relecture du document traduit,
- Les relecteurs du document traduit :
 - Thierry Lapointe
 - Xavier Linais

Chapitre 1

Introduction

Ce chapitre présente le standard TOGAF®, un cadre d'Architecture d'Entreprise, ouvert et reconnu par l'industrie.

Les sujets abordés sont :

- Une présentation du standard TOGAF
- La structure et le contenu de la documentation du standard TOGAF
- Les types d'architectures traités par le standard TOGAF.

1.1 Présentation du standard TOGAF

Le standard TOGAF est un cadre d'architecture d'entreprise. En résumé, c'est une démarche standard d'aide à l'appropriation, à la production, à l'utilisation et à la maintenance des architectures d'entreprise. Il se fonde sur un modèle de processus itératifs faisant appel aux bonnes pratiques et à des actifs architecturaux réutilisables.

Le standard TOGAF est développé et maintenu par les membres de The Open Group travaillant dans le cadre de l'Architecture Forum. Le développement original du standard TOGAF, Version 1 en 1995, était fondée sur le Cadre d'Architecture Technologique pour la Gestion des Informations (*TAFIM – Technical Architecture Framework for Information Management*) du Ministère de la Défense américain. S'appuyant sur ces solides fondations, l'Architecture Forum de The Open Group a introduit à intervalles réguliers de nouvelles versions du standard TOGAF en les rendant publiques sur le site Web de The Open Group.

Le présent document porte sur le standard TOGAF, Version 9.2, publiée en avril 2018. Il s'agit d'une mise à jour de maintenance du standard TOGAF, Version 9.1 permettant de fournir des conseils d'utilisation supplémentaires, de corriger des erreurs, d'adresser des défis structureux,

et d'éliminer des passages obsolètes. Une description des modifications est fournie dans l'Annexe A.

Le standard TOGAF peut être utilisé pour développer une large gamme d'architectures d'entreprise. Il complète d'autres cadres conceptuels (*frameworks*) et peut s'utiliser conjointement avec eux. Ces autres cadres correspondent plus étroitement à des livrables spécifiques de certains secteurs verticaux tels que gouvernement, télécommunications, industrie, défense et finance. Un concept clé du standard TOGAF est la méthode, ou plus précisément, la Méthode de Développement d'Architecture TOGAF (*ADM – Architecture Development Method*), qui permet de développer une architecture d'entreprise répondant à des besoins métiers.

1.2 Structure de la Documentation TOGAF

La documentation TOGAF est constituée du standard TOGAF et d'une collection de guides, désignée comme la Bibliothèque TOGAF (TOGAF Library), afin de supporter une mise en pratique opérationnelle du standard.

Le standard TOGAF est composé de six parties résumées dans le Tableau 1 ci-après.

Tableau 1 : Structure du document TOGAF

Partie I : Introduction	Cette partie fournit une introduction générale aux concepts clés de l'architecture d'entreprise, notamment à la démarche TOGAF. Elle contient les définitions des termes utilisés dans le standard.
Partie II : Méthode de Développement d'Architecture	Cette partie est au cœur du cadre TOGAF. Elle décrit la Méthode de Développement d'Architecture TOGAF (<i>ADM – Architecture Development Method</i>), une démarche pas-à-pas pour le développement d'une architecture d'entreprise.
Partie III : Guides et techniques ADM	Cette partie contient un ensemble de guides et de techniques utilisables pour l'application de la démarche TOGAF et de l'ADM. Des guides et des techniques complémentaires sont également publiés dans la Bibliothèque TOGAF.