

**DE 200
RIJKSTE
BELGEN**

Disclaimer/ Vrijwaringsclausule

De lijst van Rijkste Belgen gepubliceerd in dit boek is het resultaat van een dagelijks bijgewerkte economische databank die ook te raadplegen is op www.derijkstebelgen.be. Deze databank valt in het domein van de beschermde auteurswerken. Overname van gegevens uit deze lijst kan enkel voor de eerste drie gerangschikten en met als bronvermelding de actieve internetlink: www.derijkstebelgen.be. Binnen normaal journalistiek werk over een van de Rijkste Belgen kan de plaats op de ranking en het vermogen worden vermeld met als bronvermelding: www.derijkstebelgen.be. Elke andere overname van deze lijst, al dan niet gedeeltelijk of in een andere vorm, is niet toegestaan en zal aanleiding geven tot een schadevergoeding van minstens 5000 euro, excl. btw.

De berekeningen van het cijfermateriaal in dit boek werden afgesloten op 27 september 2020.

WWW.KRITAK.BE

Kritak maakt deel uit van Uitgeverij Lannoo nv

© Uitgeverij Lannoo nv, Tielt, en Ludwig Verduyn, 2020

Vormgeving: Tinxz (Filip Coopman)

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand en/of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch of op enige andere manier zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

D/2020/45/637

ISBN 978 94 0147 317 0

NUR 697

LUDWIG VERDUYN

**DE 200
RIJKSTE
BELGEN**

**DE BELGISCHE
VERMOGENS ONTBLOOT**

KRITAK

INHOUD

WOORD VOORAF... EN WOORD VAN DANK	7
LIJST VAN DE 200 RIJKSTE BELGEN	11
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 1 TOT EN MET 30	15 > 58
DEMETER	59 > 63
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 31 TOT EN MET 60	64 > 97
HADES	98 > 105
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 61 TOT EN MET 90	106 > 140
HERMES	141 > 148
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 91 TOT EN MET 120	149 > 182
ICARUS	183 > 192
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 121 TOT EN MET 150	193 > 226
NEMESIS	227 > 244
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 151 TOT EN MET 180	245 > 275
ZEUS	276 > 284
DE RIJKSTE BELGEN – PLAATS 181 TOT EN MET 200	285 > 307
NUMERO UNO – DE SUIKERBARON HAALT HET VAN DE BIERBARON	308 > 311
EERDER GEPUBLICEERD DOOR DE AUTEUR	312

WOORD VOORAF... EN WOORD VAN DANK

‘Zet boven elk hoofdstuk een verwijzing naar een Griekse god.’ Nadine kijkt mij aan en nipt van haar koffie. ‘Of verwijs naar een Griekse mythe. Mythen en legenden willen dingen duidelijk maken aan de mensen. Ze willen het hoe en het waarom aanduiden. Dat wil jij toch ook doen?’ We hebben een soort brainstorm over het boek. Nadine is zo welwillend mijn kritische voorlezer te zijn. Als ik haar zou moeten vergelijken met een Griekse godin, zou ik voor Iris kiezen. Telkens als ze een idee overbrengt, bouwt ze een regenboog als brug.

Dat wordt het dus, een korte intro van Griekse goden. Omdat Griekse goden figuren in mythes en legenden. En omdat ze op die manier menselijke processen duidelijk willen maken. Dat is wat we ook met dit boek willen doen. Het wil een beeld schetsen van het economisch landschap waarin we leven. Daarbij vertalen we cijfers naar mensen. We baseren ons inderdaad zoveel mogelijk op concrete en officiële cijfers, niet op geruchten of uiterlijke tekenen. Dat economisch landschap wordt getekend en gemaakt door mensen. Dit boek gaat over die mensen. We brengen het portret van 200 families die elk op hun manier hun stempel drukken of hebben gedrukt op de samenleving waarin we leven. Door te ondernemen en te sturen. Ten goede en ten kwade. Boeiende verhalen over boeiende mensen.

Tussen die portretten door brengen we een aantal grotere analyses. Daar komen die Griekse goden bij kijken. We gaan dan op zoek naar diepere, maar steeds herkenbare drijfveren. Die verwijzing naar Griekse goden hebben we niet gebruikt bij de voorstelling van Eric Wittouck, de man die boven aan deze lijst van Rijkste Belgen staat. Hij heeft Alexandre Van Damme verdrongen van de eerste plaats. Van Damme is de grootste individuele aandeelhouder van de bierreus AB InBev. Hij stond jaren ongenaakbaar op nummer één. Ongenaakbaar tot COVID-19 de kop opstak. En de hele samenleving wereldwijd platlegde. Niet het minst de horeca en de belevingssector. En precies dat is een van de grootste afzetmarkten van bier. Corona halveerde het vermogen van de tot dan drie Rijkste families van België, te weten Van Damme, de Spoelberch en de Mévius, de drie grootste aandeelhouders van AB InBev. Samen zagen ze hun vermogen terugvallen van 70 tot 35 miljard euro. Ondertussen liep Eric Wittouck zich warm in de coulissen. De man verzilverde in 1989 zijn familiaal opgebouwde bedrijf Tiense Suiker voor bijna één miljard euro aan de Duitse groep Südzucker. Hij herinvesteerde dat vermogen op een verstandige manier op Wall Street. Bijna altijd met bedrijven uit de voedingssector.

Zijn eerste grote slag sloeg hij met het dieetbedrijf Weight Watchers. Het is het cynische lot van de geschiedenis. Eerst moet je rijk worden met de verkoop van suiker om daarna dat vermogen te verveelvoudigen met een dieetbedrijf. U leest daar alles over verder in dit boek.

Corona heeft niet enkel een diepe kloof geslagen in de werking van onze samenleving. De viruscrisis toonde aan hoe broos het geloof van de samenleving in de politiek is. In amper enkele maanden tijd verloor die politieke wereld haar autoriteit bij de bevolking. Na enkele maanden lockdown was elk psychologisch draagvlak voor nieuwe maatregelen gesmolten als sneeuw voor de zon. Bij het aantreden van de nieuwe federale regering flakkerde het vertrouwen van de bevolking weer even op, maar het was van korte duur. De perceptie heeft de bovenhand. En die perceptie is dat de politiek Pedro Facon als coronaregeringscommissaris in de loopgraven stuurt om zelf buiten schot te blijven. Facon hoeft als ambtenaar immers niet verkozen te worden. 'Dezelfde trap die de media nu gebruiken om mij op het podium te zetten, zullen ze gebruiken om mij naar de galg te voeren', zegt Facon zelf op 20 oktober op Radio 1.

Maar ook economisch richtte corona zware schade aan. Ook hier greep de politiek in door onder meer zeer snel het systeem van tijdelijke werkloosheid te versoepelen. Dat moest in eerste instantie helpen de continuïteit van de bedrijven te garanderen. De coronacrisis was meteen ook een uitdaging die letterlijk afgerekend werd op de opgebouwde reserves van de bedrijven. Daarover werd in de media veel minder bericht. Opgebouwde winsten moeten dienen om de onvoorspelbare risico's van het ondernemen op te vangen en op die manier ook het economisch weefsel en de daarbij horende tewerkstelling en welvaart te ondersteunen. Blijkbaar zijn ondernemers niet de beste communicatoren. Deze crisisboodschap bereikte immers niet de brede samenleving. Ook hier zou een Griekse god niet misstaan. De financiële wonden die zijn geslagen, zullen ook pas later aan de oppervlakte komen. Corona heeft het vermogen van de Rijkste Belgen duidelijk aangetast. Hoe groot de collateral damage is, zal pas later blijken. Wij houden u alvast op de hoogte.

Het is hier het gepaste moment om mensen te bedanken die hebben meegeholpen bij de creatie van dit boek. En laat ik u verrassen. Mijn eerste dankwoord gaat uit naar Christian Van Thillo, zowat de enige en in ieder geval de grootste mediamagnaat van dit land. Eind van de jaren negentig was ik hoofdredacteur van de krant *De Morgen*, die eigendom was van Van Thillo. Het plan broeide om toen voor het eerst een overzicht van Rijkste Belgen op te maken en te publiceren in de krant. Andere landen waren ons daarin voorgegaan, met de Verenigde Staten op kop. Van Thillo vond dat op zich een goed idee. Ik kreeg een apart bureau op de redactie toegewezen dat de werkplek zou worden van het project. Van Thillo kwam zelfs persoonlijk een paar keer kijken hoe de werkzaamheden vorderden. Hij overliep met interesse de lijst van vermogende Belgen die ik langzaam maar zeker opbouwde. Regelmatig speelde daarbij een glimlach om zijn mond. Maar toen hij het idee van de Rijkste Belgen begon voor te stellen aan zijn zakenkennissen, verdween die glimlach al snel. Weinigen vonden dat een goed idee, zoveel transparantie over

grote vermogens. Ze lieten dat nogal nadrukkelijk aan Van Thillo weten. Waarop de mediabaas de grote middelen inzette om de publicatie van de lijst van Rijkste Belgen in zijn krant voorgoed onmogelijk te maken.

Dat was precies wat ik nodig had om het project van de Rijkste Belgen nog sterker door te zetten. Na een ongelukkig incident vertrok ik bij de krant en ik publiceerde de eerste lijst van Rijkste Belgen alsnog in het weekblad *Humo*.

Tegelijkertijd verscheen er een eerste boek bij mijn uitgever André Van Halewyck. We schrijven dan 2000. Nadien volgden geregeld updates van de lijst. André is dan ook de tweede die ik wil bedanken.

Later volgde de creatie van de website www.derijkstebelgen.be, iets wat nooit zo vlot zou zijn verlopen zonder de hulp van Kristof die zowel technisch als inhoudelijk de zijdelingse steunbalken rond dit project plaatste. En voor dit boek was er ook Caroline die eindredactiegewijs de puntjes op de i plaatste. Marleen hield daarna het geheel van dit boek tegen het licht en legde haar vinger op alle inhoudelijke onduidelijkheden. En er was natuurlijk Nadine die de Griekse goden introduceerde.

LIJST VAN DE 200 RIJKSTE BELGEN

- 1 Familie Eric Wittouck
- 2 Familie Van Damme
- 3 Familie Frère
- 4 Familie de Spoelberch
- 5 Familie de Mévius
- 6 Familie Emsens
- 7 Familie Colruyt
- 8 Families Thermote en Vanhalst
- 9 Familie Janssen
- 10 Familie Lhoist
- 11 Familie De Nul
- 12 Familie Van Rompuy
- 13 Familie Ackermans
- 14 Familie Van Gorp
- 15 Familie Van Thillo
- 16 Familie Boël
- 17 Familie Huts
- 18 Familie Collinet
- 19 Familie Cigrang
- 20 Familie Van der Mersch
- 21 Familie Boone en Stevens
- 22 Familie Balcaen
- 23 Familie De Clerck
- 24 Families Van Belle en Demanet
- 25 Familie Roland Duchâtelet
- 26 Familie Vancraen
- 27 Familie Marc Coucke
- 28 Familie Beauvuin
- 29 Familie d'Arenberg-de Spoelberch
- 30 Familie Van Malderen
- 31 Familie Luc Tack
- 32 Familie Roland D'Ieteren
- 33 De families achter Bekaert
- 34 Familie Jan De Clerck
- 35 Familie Macharis
- 36 Familie Périer-D'Ieteren
- 37 Familie Jozef Delcroix
- 38 Familie Van Geet
- 39 Familie De Winter-Chombar
- 40 Familie (Jos) De Pauw
- 41 Familie Paul Gheysens
- 42 Familie Moortgat
- 43 Familie du Bois
- 44 Familie De Raedt
- 45 Familie Müller
- 46 Familie Vandermarliere
- 47 Familie Van de Vyvere
- 48 Anita en Colienne van Strydonck de Burkel
- 49 Familie Adriaenssen
- 50 Familie Walder
- 51 Familie Olivier en Paul Lippens
- 52 Familie Sioen
- 53 Christian Dumolin
- 54 Familie Nicolas Saverys
- 55 Familie Vandeurzen
- 56 Dominique Carnoy
- 57 Familie Verhaeghe
- 58 Familie Haspelslagh
- 59 Familie Galle
- 60 Familie Vandemoortele
- 61 Families Wallays
- 62 Familie Pierre Delhaize
- 63 Familie Bert
- 64 Familie Marc Saverys
- 65 Familie Swerts
- 66 François Fornieri
- 67 Familie Kerckhof
- 68 Familie Joris Ide
- 69 Familie du Monceau de Bergendal
- 70 Jonas Dhaenens
- 71 Familie Paquot
- 72 Jos Sluys
- 73 Familie Boas
- 74 Familie Clarebout
- 75 Familie De Clercq
- 76 Familie Piron
- 77 Familie Seynaeve
- 78 Gérald Hibert
- 79 Familie Doret
- 80 Familie Vanherpe
- 81 Familie Eddy Van Den Broeke
- 82 Familie Virginie Saverys
- 83 Gino Coorevits
- 84 Familie Fabri

- 85 Familie Mehta
86 Familie Sarens
87 Familie Jan Ollevier
88 Familie van Rijckevorsel
89 Familie Reynaers
90 Familie Willy Naessens
91 Familie Bostoën
92 Familie Van der Kelen
93 Familie Mestdagh
94 Familie Renson
95 Bart Versluys
96 Familie Essers
97 Familie Patrick Steverlynck
98 Familie Willy Michiels
99 Hans Bourlon en Gert Verhulst
100 Familie Everard
101 Familie Jan Toye
102 Familie Vande Vyvere
103 Familie Bauchau-Doret
104 Familie De Backer
105 Jan en Piet Dossche
106 Familie De Somer
107 Familie Michel Hoflack
108 Familie Froidbise
109 Familie de Murga
110 Familie Lauwers
111 Familie Mintjens
112 Familie De Nolf
113 Pierre Lagrange
114 Familie Versele
115 Familie Maes
116 Familie Faymonville
117 Eric De Vocht
118 Familie Fallon
119 Familie Poulet
120 Families Peterbroeck en
Van Campenhout
121 Familie Plouvier
122 Familie Mariën
123 Familie Dejaeghere
124 Familie Robert Taub
125 Philippe de Moerloose
126 Familie De Paepe
127 Tony Gram
128 Familie Dumarey
129 Familie Vlerick
130 Familie De Cuyper
131 Familie Van Waeyenberge
132 Familie Van den Broeke
133 De families achter Delhaize
134 Familie Vandeputte
135 Familie Nolet de Brauwere
van Steeland
136 Familie Hurbain
137 Familie Bultiauw
138 Familie Kandiyoti
139 Familie Hugo Voeten
140 Familie Mehta
141 Familie Dirk Cavens
142 Familie Knaepen
143 Familie Van de Velde-Laureys
144 Familie Blijweert
145 Familie George Forrest
146 Familie d'Andrimont
147 Familie De Pauw
148 Familie Vaessen
149 Familie Vanheede
150 Familie Christiaan
151 Familie Verstraete
152 Familie Machiels
153 Familie Van Parys
154 Familie De Graeve
155 Jean-Marc Heynderickx
156 Serge Goblet
157 Familie Van Hool
158 Familie Van den Brande
159 Familie Bosteels
160 Familie Laurent Josi
161 Familie Vandamme
162 Familie Jaspers
163 Familie Bart Tans
164 Families Mark Leysen
165 Familie Vanden Dael
166 Familie Jean De Cloedt
167 Familie Beerlandt
168 Familie de Ribaucourt
169 Familie Renmans
170 Familie Rousseaux
171 Familie Dedecker
172 Familie Gery De Cloedt

- 173 Familie Degroote
174 Familie Robert Hoornaert
175 Familie Lathouwers
176 Familie Leopold Moorkens
177 Familie Reynders
178 Familie Coopman
179 Familie Hayen
180 Familie Aertssen
181 Familie Haelterman
182 Familie Luc Verelst
183 Familie Depré
184 Familie De Dijcker
185 Familie Alain De Pauw
186 Johan Verstrepen
187 Familie Janssen
- 188 Familie Popelier
189 Familie Patrick De Pauw
190 Familie Hendrickx
191 Familie Frank Tans
192 Familie Patrick Solvay
193 Familie Bostoën
194 Bart Denoo
195 Familie Foubert-Krefting
196 Familie Vandecruys
197 Familie Vandersanden
198 Familie Siau
199 Familie Désiré Stadsbader
200 Familie Deprez

1. FAMILIE ERIC WITTOUCK

Vermogen: € 10.830.600.000

Gekend als: Weight Watchers

Activiteit: Beheer vermogen

Inplanting: Monaco

Eind van de 19de eeuw was Paul Wittouck de industrieel die de basis legde voor de suikerindustrie in België. Centraal daarin stond de Raffinerie Tirlemontoise, later bekend onder de Nederlandse benaming Tiense Suiker. Paul Wittouck was een telg uit een oude Brusselse familie die verankerd was in de industrie. Zijn tweede zoon André-Michel was gehuwd met Hélène prinses Sherbatow, gelieerd aan de Russische tsarenfamilie die in 1920 moest vluchten uit Rusland. Ze vertegenwoordigde de Russische landadel in België.

Eind van de vorige eeuw was Tiense Suiker in handen van Eric Wittouck, kleinzoon van Paul Wittouck, en een aantal van zijn neven waaronder Guy Ullens de Schooten Whetnall. De controle over Tiense Suiker liep over de Luxemburgse holding Artal. In 1989 werd Tiense Suiker verkocht aan het Duitse bedrijf Südzucker voor 945 miljoen euro, in die tijd een van de belangrijkste industriële operaties. Wittouck verkocht niet alleen het industriële apparaat van de raffinaderij maar ook de daaraan verbonden Europese suikerquota.

De opbrengst van de verkoop werd gerecycleerd binnen de holding Artal. Wittouck liet zich daarin bijstaan door de groep Boston Consultancy. Die raadde hem aan het Amerikaanse bedrijf Weight Watchers te kopen. Dat klonk wellicht enigszins cynisch, geld dat verdiend was met suikerproductie herinvesteren in een vermageringsbedrijf. Maar Wittouck

volgde die raad. Weight Watchers werd een financieel succes, genoteerd op Wall Street. Toen het bedrijf later in financieel moeilijk vaarwater terecht kwam, was het fortuin van Wittouck al verankerd.

Eric Wittouck kocht Guy Ullens in 2000 weg uit Artal. Nu controleert hij zelf de Luxemburgse holding die om en bij 8 miljard dollar aan investeringen op Wall Street beheert. De belangrijkste participatie van Artal daarbij was Blue Buffalo Pet Company, een producent van biologische dierenvoeding, goed voor 3 miljard dollar. Op de tweede plaats kwam Weight Watchers. Blue Buffalo werd in 2017 verkocht met een meerwaarde van 1,8 miljard euro.

Guy Ullens de Schooten woont momenteel in Zwitserland en legde zich jarenlang toe op Chinese kunst. Eric Wittouck houdt er een riant levensstijl op na. Hij resideert in Monaco, maar hij komt weinig in het nieuws. Een uitzondering daarbij was de fiscale constructie die hij opzette voor de aankoop van zijn luxejacht Exuma en die in de zogenaamde Malta Papers uitlekte. De Exuma, bouwjaar 2010, standplaats Monaco, meet 49 meter en kostte 18 miljoen euro. Aan boord van het jacht bevindt zich ook een amfibievoertuig waarmee je letterlijk aan land kan rijden. De Exuma was ooit te huur voor 189.000 euro per week, maar sedert 2016 wordt hij enkel nog privé gebruikt. In 2020 werd het jacht te koop gesteld.

U kunt een uitgebreid portret van Eric Wittouck lezen aan het slot van dit boek.

2. FAMILIE VAN DAMME

Vermogen: € 10.541.682.104

Gekend als: AB InBev

Activiteit: Beheer vermogen

Inplanting: Brussel en Zwitserland

Van brouwer Albert Van Damme wordt verteld dat hij elke frank drie keer omkeerde voordat hij hem uitgaf. Van zijn kleinzoon Alexandre Van Damme wordt gezegd dat hij op zijn grootvader lijkt. Albert Van Damme stond jarenlang aan het hoofd van de Luikse brouwerij Piedbœuf, bekend van Jupiler. Wie als werknemer van Albert Van Damme een nieuw potlood wou hebben, moest het stopje van het opgebruikte potlood in ruil geven. Het verhaal wil dat hij ook de vuilnisbakken controleerde om te kijken of het papier wel aan twee kanten beschreven was. Dat had weinig met duurzaamheid te maken, maar meer met zuinigheid, eigen aan de naoorlogse generatie die echte armoede had gekend.

Maar laten we beginnen bij het begin. Albert Van Damme, van oorsprong van Blankenberge, zakte in 1919 naar Luik af om er zijn Frans te verbeteren aan de Ecole des Hautes Etudes Commerciales. Hij ontmoette er Eugénie Piedbœuf, de dochter van Théodore Piedbœuf, eigenaar van de gelijknamige familiale brouwerij. Van Damme huwde met Eugénie en nam in 1920 de leiding over van Piedbœuf. Albert Van Damme maakte van brouwerij Piedbœuf een succesverhaal. Hij werkte de ene overname na de andere af. In 1966 werd het merk Jupiler gelanceerd. Het zou de grootste concurrent worden van het Leuvense Stella Artois, op dat moment Belgisch marktlieder en in handen van

de adellijke families de Spoelberch en de Mévius. Van Damme was een visionair en sloot al in 1971 een geheime overeenkomst met Stella om beide brouwerijen te fusioneren. Maar op dat moment was Jupiler nog kleiner dan Stella. Toen de fusie er echt kwam, zestien jaar later, was die situatie omgekeerd. Toch kreeg Van Damme minder aandelen dan de families de Spoelberch en de Mévius. Die minderheidspositie werd een dwanggedachte die hem niet meer los zou laten.

In de praktijk kreeg Van Damme de controle over de holding Verlafi, die 26,8 procent bezit van de fusiegroep Interbrew. De helft van Verlafi is echter in handen van onbekende aandeelhouders buiten de drie traditionele Interbrew-families, waardoor het feitelijke aandeel van de familie Van Damme in Interbrew gelimiteerd bleef tot een achtste. Vanaf dat moment zou Van Damme aandelen bijkopen om zijn positie intern te versterken.

Albert van Damme had twee zonen, Paul en Jean. Hij zou die allebei overleven. Paul overleed op jonge leeftijd en liet twee zonen na, Jean werd officieel de baas van Piedbœuf maar Albert hield de touwtjes en de aandelen in handen. Dat werd het geluk van Alexandre Van Damme, de enige zoon van Jean. Hij zou met steun van zijn grootvader de grote aandeelhouder van Interbrew worden. 1995 werd een cruciaal jaar voor Alexandre Van Damme. Eerst stierf zijn vader en kort daarna zijn grootvader, van wie hij bijna alles erfde behalve diens kolerieke trekjes. Alexandre was 33, maar plots was hij de sterke man van de familie. Datzelfde jaar deed Interbrew een bod op de Canadese brouwer Labatt. Samen

met twee bestuurders en enkele directieleden van Interbrew verbleef Van Damme wekenlang in Toronto om alles in goede banen te leiden. Vanaf dat moment was hij betrokken bij elke grote overnamedeal van de groep.

Alexandre Van Damme is achtervolgd door een oogziekte die als kind zijn netvlies aantastte. Dat heeft hem niet belet net zo visionair te zijn als zijn grootvader. Niet enkel bouwde hij Interbrew uit tot de multinational AB InBev, hij diversifieerde zijn vermogen naar andere voedingsbedrijven zoals Heinz Kraft en Douwe Egberts. Ondanks zijn legendarische discretie investeert hij volop in vastgoed en is hij een keiharde businessman die niet bang is dossiers voor de rechtbank uit te vechten. Jarenlang bekleedde hij de eerste plaats van onze ranglijst, totdat het coronavirus in 2020 de koers van AB InBev nekte.

3. FAMILIE FRÈRE

Vermogen: € 6.933.410.000

Gekend als: Albert Frère

Activiteit: Beheer vermogen

Inplanting: Charleroi

De voorbije jaren zag het er naar uit dat Albert Frère zichzelf aan het overleven was als een van de Rijkste Belgen. Zijn vroegere imperium van holdings en vennootschappen was verworden tot een spaarbank voor zijn twee kinderen, die zelf weinig of geen interesse hebben voor het imperium dat hun vader heeft opgebouwd. Dat veranderde recent met zijn kleinzoon Cédric Frère die meer en meer geprofileerd werd als familiale nieuwe topman van het Frère-imperium. Albert Frère zelf overleed op 3 december 2018 op 92-jarige leeftijd.

Het verhaal wil dat Frère na de Tweede Wereldoorlog begon als handelaar in oud ijzer. In feite was zijn vader een kleine fabrikant van stalen spijkers. In de loop der jaren groeide Frère uit tot de belangrijkste financier van België en een van de sterke figuren in de salons van de haute finance in Parijs. De verkoop van de bank BBL, van verzekeraar Royale Belge, van Petrofina en Tractebel: Frère speelde telkens weer een sleutelrol. Het leverde hem bijwijlen de negatieve reputatie op de uitverkoper van België te zijn.

Aan het eind van zijn leven bouwde Frère zijn imperium langzaam af en maakte plaats voor zijn zoon Gérald en zijn dochter Ségolène. Daarbij werd heel wat cash naar boven gebracht en verzameld in de familieholding Frère-Bourgeois. Maar Gérald Frère, de gedoodverfde kroonprins, had weinig ambitie om in de voetsporen van zijn vader te treden.

In 2011 werd Gérald Frère als gedelegeerd bestuurder van de groep vervangen door Ian Gallienne, de partner van zijn halfzus Ségolène. *Trends* citeert in dat verband een gewezen bestuurder van de holding GBL: 'De sterke persoonlijkheid van zijn vader woog op Gérald, die niet diens briljante strategische inzicht heeft geërfd. Na een moeilijke jeugd houdt Gérald zich in wezen liever bezig met de jacht en het beheer van zijn boerderij dan met het miljardenimperium. Hij heeft onder zijn vader nooit kunnen bewijzen wat hij in zijn mars had. Enfin, de vraag of hij GBL kan leiden is nu irrelevant. Hij wil het niet en hij is daar gelukkig mee.' Die boerderij van Gérald Frère moet trouwens ook niet onderschat worden. Ze is goed voor 100 hectare tarwe, maïs en bieten.

Zijn opvolgers lijken beter voorbereid. Gallienne, die een MBA haalde aan Insead en actief was als entrepreneur, is gedelegeerd bestuurder van Ergon Capital Partners. Dat is de private-equitypoot van GBL. 'Ian is hoffelijk en correct', zegt Paul Buysse, de voorzitter van Bekaert, die weleens met hem golft in hun woonplaats in Knokke. 'De ideale schoonzoon.' De familie Frère kan eeuwig gaan rentenieren. Op 89-jarige leeftijd beslist Albert Frère zijn mandaat als bestuurder en chief executive van Groep Brussel Lambert (GBL) tijdens de Algemene Vergadering van 28 april 2015 niet te laten hernieuwen. Als aandeelhouder van de holding blijft hij wel sterk verbonden met de groep en zal hij de evoluties en activiteiten blijven volgen. Bij Pargesa, de Zwitserse holding die 50 procent van het kapitaal van GBL in handen heeft, zal Frère op 5 mei 2015 vervangen worden door zijn zoon Gérald.

Begin 2018 wordt de dan 34-jarige Cédric Frère, zoon van Gérard, benoemd tot gedelegeerd bestuurder van de holding Frère-Bourgeois, de sleutelholding van de familie Frère. Albert Frère is intussen 92 en geeft zijn functie van gedelegeerd bestuurder in Frère-Bourgeois op. Dat doet ook de 68-jarige Gilles Samyn, de trouwe luitenant van Albert Frère. Hij wordt vervangen door Xavier Le Clef, meteen de nieuwe vertrouwenspersoon van Cédric Frère. Het is nu afwachten hoe de verhouding tussen Cédric Frère en Ian Gallienne zich zal ontwikkelen. De overgang naar de twee kinderen is nu gerealiseerd: Gérard is vertegenwoordigd in de groep door kleinzoon Cédric, en Ségolène is vertegenwoordigd in de groep door schoonzoon Gallienne.

4. FAMILIE DE SPOELBERCH

Vermogen: € 6.846.748.000

Gekend als: AB InBev: Stella en Jupiler

Activiteit: Brouwerijen

Inplanting: Vlaams-Brabant

In België is AB InBev vooral bekend met zijn merknamen Stella Artois en Jupiler. Maar ondertussen is de multinational wereldleider geworden op het gebied van bierproductie. De Belgische controle over AB InBev ligt in handen van drie adellijke families: de Spoelberch, de Mévius en Van Damme. Hun controle over de biergigant loopt over verschillende Luxemburgse holdings.

Oorspronkelijk hadden de drie families niets te maken met Stella Artois. In het begin van de 20ste eeuw is de Leuvense brouwerij in handen van Edmond Willems. Wanneer die overlijdt, laat hij twee dochters na: Elise en Amélie. Willems laat het bedrijf in goede handen achter. Léon Verhelst wordt directeur van de brouwerij en zal dat blijven tot 1955. Het is Verhelst die in 1926 succesvol de merknaam Stella Artois invoert, toen nog als speciaal kerstbier. Ondertussen huwt Elise met bruggraaf Adolphe de Spoelberch, terwijl Amélie kiest voor de ook al adellijke Eugène de Mévius.

De brouwersgroep verovert eerst België. Talrijke kleinere brouwers vallen in handen van de Leuvense reus. Daarna begint de buitenlandse groei. Interbrew neemt in 1968 het Nederlandse Dommelsch Bier over en in 1970 moet de Franse Brasserie du Nord eraan geloven. Maar de grote concentratie komt er pas eind jaren 1980. In Luik was Jean-Théodore Piedbœuf gestart met de productie van bier. Hij

gebruikt daarbij de kelders van het kasteel van Jupile om zijn bier te laten rusten. De naam Jupiler was dan ook snel gekozen. In 1987 leidt de eis van schaalvergroting tot het samengaan tussen Piedbœuf en Artois. Beide groepen zijn op dat moment al op verschillende manieren operationeel verstrengeld. Meteen is Interbrew geboren. Piedbœuf staat op dat moment wel borg voor het populairste bier, te weten Jupiler. De Luikse brouwerij was in handen van de familie Van Damme. Bij de fusie met Artois ruilt die haar eigen aandelen voor aandelen Interbrew. De familie Van Damme wordt meteen de derde familiale pijler onder de brouwersgroep. In 1989 wordt de brouwerij Hoegaarden overgenomen en in 1991 volgt de geuzebrouwerij Belle-Vue van de familie Vanden Stock-Collin.

MULTINATIONAL

Bij zijn expansie richt de groep zich met overtuiging naar Oost-Europa. In 1991 wordt een Hongaarse brouwerij overgenomen. Drie jaar later volgt een overname in Roemenië en het daaropvolgende jaar een in Bulgarije. In 1996 is Oekraïne aan de beurt. China en Montenegro volgen in 1997 en Rusland en Korea in 1998. De grootste buitenlandse expansie voor Interbrew komt er echter in 1995. In dat jaar steunen de familiale aandeelhouders voluit de overname door Interbrew van de Canadese brouwersgroep Labatt. Interbrew legt daarvoor maar liefst 57 miljard Belgische frank (1,41 miljard euro) op tafel. Maar het brengt de groep wel op een wereldniveau in de biersector.

In 2004 fuseert Interbrew met de Braziliaanse groep AmBev. De nieuwe combinatie krijgt de naam InBev. Op 12