



Olivier
Onghena-
't Hooft
∞ Le
Livre
de Noble
Purpose

*Réussir par la
quête de sens*

**Lannoo
Campus**

**Je dédie ce livre
à la beauté de la Vie.**

Table des matières



Préface	12
1 Ma passion ? Inspirer !	36
2 Un cadeau de la Vie pour la Vie	44
11 janvier 1994	45
La quête du sens de la Vie	69
Makrigialos	70
Inspiration	74
Réussir au-delà de la réussite	78
Principes de vie & convictions	84
Se connecter à sa félicité	85
L'amour de la Vie	88
Ode à la vie & respect pour chaque jour	89
Agapé	90
Voir une opportunité en chaque chose	91
Relativiser	92
Connecter l'individu à son potentiel	93
Faire le plein de confiance en soi	94

3 Une force au bénéfice du bien	96
Mark Twain	98
Les quatre corps	101
Noble, vous avez dit noble ?	107
Le troisième jour	113
Des réalisations exceptionnelles	117
4 La joie grâce au Noble Purpose	120
Pourquoi vivons-nous ?	121
De la charge de travail au goût du travail	127
Le meilleur moyen pour se réaliser	127
La quête de sens	128
Mettre fin aux relations transactionnelles	130
« Être » plutôt que « faire »	131
La vérité qui dérange	133
Tripalium & corvée	133
Déconnexion & désengagement	135
L'esclavage moderne	137
L'équilibre entre travail et Vie privée n'est pas un équilibre !	140
Appel à l'action	142
Attendre le moment charnière	142
Faire des choix conscients	146
Calculer le coût & payer le prix	153
Sortir de notre zone de confort & briser le cercle de la peur	156
Plongée sous l'iceberg	161

5 Les Maisons du Noble Purpose	166
Le bilan revisité	171
L'opération a réussi, mais le patient est décédé	176
Le BlooderShip	177
Blood Leadership	177
LeadershiT	184
Est-on vraiment si seul au sommet ?	194
Transformez ou disparaissez !	197
Wisdom Encounters	201
Le capitalisme conscient	202
Les B Corporations	203
Le modèle de la « Maison du Noble Purpose »	205
L'argent ou le sens ?	207
Le LovInShip	218
1. <i>Agapé – Le pouvoir de l'amour versus l'amour du pouvoir</i>	220
2. <i>S'inspirer pour inspirer</i>	225
3. <i>Et mon ego, dans tout ça ?</i>	232
4. <i>Les CPI – Caring for People Indicators</i>	243
5. <i>La vulnérabilité est une force</i>	248
Le facteur Nicky	250
1. <i>Décrocher les valeurs de l'entreprise des murs et les placer dans les cœurs</i>	259
2. <i>Mettre ÇA – NOUS – JE en équilibre</i>	265
Le Noble Purpose mange la stratégie au petit déjeuner	271
Inviter la nouvelle génération dans le conseil de surveillance	276

6 Un monde inspiré par le Noble Purpose	280
La bête se meurt	282
Un nouveau paradigme	285
Un monde inspiré par le Noble Purpose	287
L'indice mondial du bonheur	290
L'harmonie	291
Le collectif avant l'individuel	293
Au service de l'humanité, de la société & du monde	295
Du LeadershiT politique à l'humanité politique	297
Réinventer la politique	299
Rendre l'impossible possible	304
Apporter le Noble Purpose dans les mairies et les parlements	305
La force des médias « nouvelle génération »	306
7 Et maintenant ?	308
Remerciements	312
Notes de fin	318

1

Ma passion ? Inspirer !

« Connaissance n'est pas synonyme de sagesse. »

(Schopenhauer)



Pourquoi ai-je écrit ce livre ?

Pour inspirer les individus à observer le pouvoir, l'impact et la beauté de la quête de sens. Pour les encourager à entamer une réflexion sur leur propre Vie et sur la façon dont ils peuvent en tirer le meilleur parti en lui donnant du sens.

J'ai écrit ce livre pour inciter les chefs d'entreprise à réfléchir sur les valeurs qu'ils défendent au travers de leur organisation, ainsi que sur la façon dont ils encouragent leurs collaborateurs à s'engager pleinement et à donner le meilleur d'eux-mêmes, en faisant preuve d'engagement et de *flow*. Je souhaite les encourager à bâtir des organisations ayant le Noble Purpose comme leitmotiv et à réfléchir à la façon dont ils peuvent influencer la société de manière positive et durable.

J'ai écrit ce livre pour inciter les dirigeants politiques à s'impliquer réellement auprès des générations futures et à agir en conséquence, et non plus dans l'unique intérêt de leur réélection. Je veux les encourager à construire des villes, des régions, des communautés et des sociétés avec un avenir prometteur et qui combinent participation, collectivité, égalité, bien-être et prospérité.

Sur les plans personnel, relationnel, social et entrepreneurial, je suis témoin du rôle particulier que joue le Noble Purpose et de son impact. Depuis que j'encourage mes proches à vivre et à travailler conformément au Noble Purpose, autour duquel j'ai créé une

activité pertinente à l'échelle sociale, le GINPI (Global Inspiration & Noble Purpose Institute), j'observe chaque jour l'influence concrète du Noble Purpose sur les individus, les organisations et les systèmes. Je vois à quel point les individus dans notre société réclament davantage de sens et j'observe le glissement progressif de l'économie vers un mécanisme orienté vers la durabilité, la valeur ajoutée, le capitalisme conscient et les parties prenantes responsables. Je tiens à partager ces observations et cette conviction en toute transparence.

Mon intention est d'encourager les individus – quels qu'ils soient, sans distinction de classe sociale, d'antécédents familiaux, d'origine ethnique, de culture, de convictions religieuses ou philosophiques, de leur rôle et de leur place au sein de la société – à entamer une réflexion, dans l'espoir qu'ils envisageront la Vie ainsi que leur statut d'employé(e) ou d'employeur différemment. Je ne veux pas les convaincre d'adopter une théorie ou un point de vue particulier. Mais je table sur des conversations saines et des prises de position bien fondées.

J'espère ainsi inciter un maximum de personnes à s'interroger dans le cadre des systèmes au sein desquels elles travaillent, ou de ceux qu'elles dirigent ou qu'elles possèdent : « Pourquoi fais-je ce que je fais ? Pourquoi faisons-nous ce que nous faisons ? »

J'ai écrit ce livre pour celles et ceux qui sont désireux de mener une Vie riche de sens.

Pour toutes les personnes soucieuses d'avoir un impact positif durable. En réalité, pour tous ceux qui s'intéressent à la Vie, parce qu'une Vie qui n'a pas de sens n'est pas une Vie. En d'autres termes, pour tout individu qui veut échapper à « la médiocrité de la Vie » et qui recherche une (plus) grande satisfaction et un meilleur « flow » dans la Vie, en posant un nouveau regard sur ce

qu'il fait et pourquoi il le fait. J'ai écrit ce livre pour tous ceux qui veulent apporter une contribution significative à travers ce qu'ils font et la façon dont ils le font.

J'ai écrit ce livre pour tout dirigeant qui veut avoir un impact sur la société grâce à la réalisation du Noble Purpose de l'organisation, de l'entreprise ou de l'instance publique qu'il dirige ou dans laquelle il est actif.

J'ai écrit ce livre pour tout entrepreneur ou chef d'entreprise désireux d'emprunter avec son organisation une voie différente de celle du profit à court terme, mais qui souhaite greffer sa stratégie d'entreprise sur un Noble Purpose, autour duquel il développera la culture organisationnelle appropriée.

J'ai écrit ce livre pour chaque personne qui dirige des individus ou des équipes, qui veut inspirer les autres à tirer le meilleur d'eux-mêmes et amener ses équipes à un niveau de performance extraordinaire.

Pour tous ceux qui ont compris que faire des affaires ou diriger conformément à un Noble Purpose offre des opportunités sans précédent, mais qui ne savent pas (encore) comment libérer ce potentiel inconnu au sein de leur organisation ou de leur équipe.

J'ai écrit ce livre pour tout entrepreneur ou dirigeant qui veut se laisser convaincre du fait qu'en réalisant un Noble Purpose, son entreprise ou son organisation contribuera à la création d'un bonheur supérieur à l'échelle humaine, d'une meilleure société et d'une économie plus pertinente, avec tous les effets positifs directs et indirects qui en découlent.

Ce livre traite de l'importance de donner un sens à notre existence en tant qu'être humain, ainsi qu'aux organisations dans lesquelles

nous travaillons ou que nous dirigeons, et à la société au sein de laquelle nous vivons.

À la genèse de ce livre se trouve ce à quoi je consacre ma Vie depuis des années, ce que je défends en tant qu'être humain : inspirer un maximum de dirigeants influents dans le monde et les inciter à créer du joie, de l'harmonie et de la beauté au profit de l'évolution et du bien-être de l'humanité, de la société et du monde.

Dans le chapitre 2, j'évoque ma propre transformation qui m'a mené vers une existence consciente et heureuse, riche de sens.

J'y raconte la violente prise d'otages à laquelle j'ai été confronté en 1994, de manière totalement inattendue, et j'y aborde la question probablement la plus essentielle de la Vie : pourquoi je vis ? Et, dans mon cas, pourquoi suis-je encore en vie ?

Cette prise d'otages a été un moment charnière, un point de non-retour crucial dans ma Vie. Cet événement m'a placé sur une voie sur laquelle je suis souvent sorti de ma zone de confort, afin de pouvoir réaliser mon Noble Purpose. Depuis lors, je n'ai jamais cessé de rechercher l'inspiration, les leçons de vie ou les mentors, et ce dans le but d'aller résolument à l'essentiel et de voir la Vie en rose ou, si vous préférez, le verre à moitié plein. Cette magique évolution m'a permis de me reconnecter avec mon moi profond et de vivre une Vie riche de sens, fondée sur des valeurs et des principes de vie concrets.

Le chapitre 3 traite de la beauté et de la force du Noble Purpose. J'y définis ce qu'est le Noble Purpose, ce qu'il n'est pas et comment il fonctionne. J'y parle de l'importance de la transformation dans le développement d'un Noble Purpose durable. Partant d'une approche plutôt spirituelle, basée sur la théorie des quatre corps,

j'explique pourquoi le Noble Purpose fait en réalité partie de l'essence même de l'individu, de l'organisation et de la société.

Dans le chapitre 4, j'approfondis l'essence de notre existence : pourquoi vivons-nous et comment nous réalisons-nous ? Nous ne vivons pas plusieurs Vies différentes, mais notre Vie présente de multiples facettes. Idéalement, nous maintenons ces facettes en équilibre. Et quand l'équilibre est rompu, il est bon de savoir comment le rétablir en faisant les bons choix. Faire des choix, payer un prix, rétablir l'équilibre... autant d'actes qui se révèlent assez simples lorsque nous sommes connectés à notre Noble Purpose. Toutefois, la grande majorité des individus sont déconnectés d'eux-mêmes, de sorte qu'ils s'impliquent peu, voire pas du tout, dans ce qu'ils font professionnellement. Les gens recherchent du confort plutôt que du sens, la facilité plutôt que l'autodiscipline et les objectifs matériels plutôt que l'équilibre spirituel. En « faisant » plutôt qu'en « étant », et en ne se posant pas les bonnes questions, ils s'enferment dans un esclavage post-industriel. Selon moi, le seul moyen de se libérer de ce carcan est de remplacer la charge de travail par le goût du travail et de faire des choix concrets sur la façon de se réaliser pleinement à l'avenir.

*Dans le chapitre 5, je discute l'importance du Noble Purpose pour les organisations qui naviguent dans un monde VUCA (*Volatility/Uncertainty/Complexity/Ambiguity*) en pleine mutation. Les organisations doivent évoluer vers des écosystèmes au sein desquels les individus peuvent se réaliser de manière durable au service d'un Noble Purpose unique que l'organisation défend et poursuit.*

Je plaide en faveur de la transformation des organisations, des machines sans âmes axées sur les produits et sur le court terme, afin qu'elles deviennent des écosystèmes empathiques assortis d'une culture organisationnelle basée sur la quête de sens et le *LoveInShip*. Je réinterprète l'actif et le passif du bilan, j'introduis le concept

« ça-NOUS-JE », développe la notion de la culture organisationnelle et explique comment libérer l'énergie organisationnelle et quels sont les valeurs et les principes importants dans ce processus.

Le dernier chapitre traite de la nouvelle société qui est en train d'émerger et qui annihile tout ce qui appartient à l'ancien paradigme. J'y évoque également la façon dont les instances et les organismes publics sont censés donner un sens à l'individu et à la société. J'y examine les principaux changements sociaux et les attentes des membres de la société. Comment la nouvelle classe de dirigeants politiques entreprenants et partisans d'une vision à long terme va-t-elle aborder cette question et lui donner une forme concrète ?

Pour terminer, je tirerai un certain nombre de conclusions qui résumeront les idées et les concepts de cet ouvrage et qui, je l'espère, inciteront à l'autoréflexion et à l'action.

Dans ce livre, vous trouverez de nombreux exemples tirés de ma propre Vie, de ma carrière et de mes activités en tant qu'entrepreneur. Mon objectif est de partager de manière aussi concrète que possible ce que j'ai appris dans des contextes personnels, sociaux et professionnels.

Mon objectif, en fin de compte, est de faire en sorte que le Livre du Noble Purpose contribue au progrès et au bien-être de l'individu (et de l'humanité), de la société et du monde grâce à une approche authentique, transparente et élaborée, dont j'ai moi-même fait l'expérience !

2

Un cadeau de la Vie pour la Vie

« Écris tes blessures dans la poussière
et grave tes bienfaits dans le marbre. »

(Kahlil Gibran)



11 janvier 1994

Je tiens un journal intime depuis mon adolescence. Parfois, je remplis les pages de manière intensive, mais il m'arrive aussi de ne rien écrire pendant plusieurs semaines, en fonction de mes envies, du temps dont je dispose et de la nécessité d'écrire des choses me concernant. J'ai pris l'habitude d'écrire ce qui m'inspire et d'évoquer un moment marquant de la journée ou une expérience particulière. Par ailleurs, je me suis rendu compte que cette méthode avait un effet thérapeutique et fournissait beaucoup d'informations sur la personne que j'étais et sur les choses auxquelles j'attachais de l'importance.

Il m'arrive exceptionnellement de me replonger dans les journaux intimes de mon passé. Étonnamment, je suis à chaque fois plongé dans le temps et je revis chaque événement comme si c'était hier. Le pouvoir de la mémoire est inimaginable, et les connaissances qu'on y puise sont vastes et souvent très inattendues.

J'en ai fait l'expérience lorsque j'ai parcouru l'un de mes nombreux journaux intimes à l'Abbaye de la Cambre, à Bruxelles – un lieu particulièrement inspirant et apaisant à proximité de l'endroit où nous vivons. Il s'agissait en l'occurrence de celui du mois de janvier 1994. Et je n'oublierai jamais le 11 janvier 1994 et l'expérience de vie que ce fut...

J'aimerais partager ces souvenirs avec vous.

Soudain, je vis de la lumière.

C'était la lumière de l'environnement dans lequel je me trouvais, où j'avais repris conscience, dans la confusion la plus totale, enivré par un étrange mélange d'odeurs que je n'arrivais pas à identifier. Ma conscience et mes facultés de compréhension semblaient fonctionner au ralenti. Où étais-je ? Que s'était-il passé ? Depuis combien de temps étais-je là ? J'étais couché dans une position inconfortable, à cheval entre le sol et la banquette arrière d'une voiture qui sentait le cuir de qualité, la chair humaine brûlée et l'essence. J'étais comme enveloppé dans une sorte de tricot qui me collait à la peau. Je sentais la douleur irradier tout mon corps, sans être capable d'en déterminer ni la source ni la cause. Ma vue était voilée, je ressentais la peur et le chaos. Tout ce que je savais, c'était que quelque chose ne tournait pas rond.

Ma confusion était totale. Et pourtant... mon instinct de survie a en quelque sorte pris le dessus. *Sors de cette voiture*, me suis-je dit, *tu risques ta Vie en restant ici*. J'ai essayé de me redresser mais je n'y arrivais pas, victime d'une étrange sensation de déséquilibre. J'étais dévoré par la peur, mais j'ai soudain pris conscience que je me trouvais dans une situation dangereuse. J'ai réussi à me redresser à l'aide de mes bras et à me laisser rouler hors de la voiture par la porte passager restée ouverte. Allongé par terre – je n'avais toujours pas réalisé que j'étais en fait tombé de la BMW d'Oscar ! – j'ai plongé les yeux dans les phares terrifiants d'une autre voiture, dont le moteur tournait à plein régime. Cette voiture s'est avérée être celle de nos ravisseurs.

Ensuite, tout s'est passé très vite. De toutes mes forces – vous n'imaginez pas la force dont un individu est capable lorsque sa Vie est en jeu – je me suis aidé de mes bras et de mes coudes pour traîner mon corps hors de l'endroit où j'étais tombé. Sans savoir où

j'allais, je me frayais un chemin dans une sorte de fossé rempli de boue et de feuilles humides. Puis la lumière s'est éteinte à nouveau.

Comment diable les choses avaient-elles pu déparer à ce point ? Pour le savoir, il faut remonter à la période de Noël 1993, juste avant l'accident. J'avais 27 ans, je menais une Vie heureuse, j'avais depuis peu une relation avec un Belgo-Colombien et je venais d'entamer une carrière professionnelle passionnante après mes études à la VUB et à l'ULB (les universités libres de Bruxelles) et de nombreux stages à l'étranger. J'étais revenu vivre à Bruxelles après avoir travaillé à New York en tant que jeune attaché politique de la délégation de l'UE auprès des Nations unies.

Pour la première fois, je n'allais pas passer Noël avec mes parents et ma famille, mais j'avais décidé de partir quelques semaines en vacances avec mon partenaire de l'époque dans sa famille à Bogota, en Colombie.

Dans les années 1990, en Colombie, les cartels de la drogue s'affrontaient implacablement et se livraient des guerres sans merci pour obtenir ou conserver le contrôle des trafics de drogue. C'était l'époque de Pablo Escobar et d'autres ordures avec leurs cartels, pour qui la Vie de quelques centaines de personnes signifiait peu de chose lorsqu'il s'agissait d'amasser rapidement des montagnes d'argent sale. D'après les estimations, Escobar (tué en décembre 1993 quand il essayait de fuir les forces de l'ordre) aurait accumulé plus de 25 milliards de dollars. Vingt-cinq milliards de dollars ! Les intérêts économiques étaient énormes. Sans oublier les guérilleros révolutionnaires de gauche des FARC (*Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia*) qui exigeaient l'indépendance de vastes zones agricoles. Ils voulaient redonner le pouvoir aux agriculteurs et aux petits propriétaires qui avaient perdu leurs terres – ou du moins le contrôle de celles-ci et de leurs produits – au profit de grands propriétaires fonciers et d'une élite politique corrompue.