

ANALYTISCH BOEKHOUDEN EN KOSTENCALCULATIE



# ANALYTISCH BOEKHOUDEN EN KOSTENCALCULATIE

Werner Bruggeman  
Erik De Lembre  
Patricia Everaert  
Sophie Hoozée  
Carine Patfoort

Vijftiende editie

 **INTERSENTIA**

Antwerpen – Gent – Cambridge

Analytisch boekhouden en kostencalculatie. Vijftiende editie  
Werner Bruggeman, Erik De Lembre, Patricia Everaert, Sophie Hoozée en Carine Patfoort

© 2020 Lefebvre Sarrut Belgium NV  
Hoogstraat 139/6 – 1000 Brussel

ISBN 978-94-000-1176-2  
D/2020/7849/85  
NUR **163** / 786  
Gedrukt in de Europese Unie

Verantwoordelijke uitgever: Paul-Etienne Pimont, Lefebvre Sarrut Belgium NV  
Lay-out: Crius Group, Hulshout  
Omslagontwerp: Danny Juchtmans / [www.dsigngraphics.be](http://www.dsigngraphics.be)

Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.

Ondanks alle aan de samenstelling van de tekst bestede zorg, kunnen noch de auteurs noch de uitgever aansprakelijkheid aanvaarden voor eventuele schade die zou kunnen voortvloeien uit enige fout die in deze uitgave zou kunnen voorkomen.

# Over de auteurs

**Prof. dr. Werner Bruggeman**

Emeritus hoogleraar aan Universiteit Gent en Vlerick Business School

**Prof. dr. Erik De Lembre**

Emeritus hoogleraar Universiteit Gent  
Erepresident Ernst & Young Belgium

**Prof. dr. Patricia Everaert**

Professor Universiteit Gent

**Prof. dr. Sophie Hoozée**

Professor Universiteit Gent

**Carine Patfoort**

Docent Arteveldehogeschool, leercoach, stagebegeleider



# Inhoud

<b>OVER DE AUTEURS</b> .....	v
<b>DEEL 1 INLEIDING</b> .....	1
<b>HOOFDSTUK 1</b>	
<b>ALGEMENE AFBAKENING VAN HET WERKTERREIN</b> .....	3
1 WAT OMVAT BOEKHOUDEN? .....	4
2 DEELGEBIEDEN VAN DE BOEKHOUDING .....	5
2.1 Algemene boekhouding.....	5
2.2 Analytische boekhouding.....	6
2.3 Beleidsboekhouding.....	6
3 RELATIE VAN DE BOEKHOUDING TOT HET BESLISSINGSPROCES IN DE ONDERNEMING .....	8
3.1 Het managementconcept en de boekhouding .....	8
3.2 Relevantie van de informatie.....	10
3.3 Kost van de informatie.....	10
4 VERPLICHTINGEN INZAKE BELGISCHE WETGEVING .....	11
<b>HOOFDSTUK 2</b>	
<b>BASISBEGRIPPEN</b> .....	15
1 ALGEMEEN OVERZICHT VAN HET ‘WERKINGSPROCES’ VAN EEN ONDER- NEMING .....	16
2 DEFINITIE EN CLASSIFICATIE VAN KOSTEN .....	17
2.1 Definitie van kosten.....	17
2.2 Classificatie van kosten .....	17
2.2.1 Indeling naar aard: kostensoort .....	17
2.2.2 Indeling naar de toewijsbaarheid aan de output: directe en indirecte kosten .....	18

2.2.3	Indeling naar functie binnen de onderneming: kostenplaatsen en/of kostendragers .....	18
2.2.4	Indeling naar de relatie tot het volume: vaste en variabele kosten.....	19
2.2.5	Indeling naar de tijdsperiode: historische, gebudgetteerde en standaardkosten .....	20
2.2.6	Indeling naar beheersbaarheid: beheersbare en niet-beheersbare kosten.....	20
2.2.7	Besluit.....	20
3	DE KOSTPRIJS.....	21
3.1	Het algemene begrip “kostprijs” .....	21
3.2	Kostprijs binnen de analytische boekhouding en binnen kostencalculatie .....	22
4	DOELSTELLINGEN VAN KOSTPRIJSCALCULATIE .....	24
4.1	Onmogelijkheid om de algemene boekhouding af te sluiten .....	24
4.2	Noodzakelijkheid van interne informatie .....	24
4.2.1	Periodieke resultaatbepaling .....	24
4.2.2	Grondslag tot bepaling van de offerteprijs of verkoopprijs.....	25
4.2.3	Hulpmiddel in de besluitvorming .....	25
4.2.4	Kostenbegroting voor planning en controle .....	26
4.2.5	Kostenbeheersing en efficiëntiebeoordeling .....	26
5	DIVERSE TECHNIKEN VAN KOSTENCALCULATIE EN RESULTAATBEPALING	26
<b>DEEL 2 STUDIE VAN DE KOSTENSOORTEN.....</b>		<b>29</b>
<b>HOOFDSTUK 3</b>		
<b>STUDIE VAN HET MATERIAALVERBRUIK.....</b>		<b>31</b>
1	INLEIDING .....	32
2	HOEVEELHEIDSBEPALING.....	32
2.1	Informatiebronnen .....	32
2.2	Bepaling van de werkelijke hoeveelheid .....	33
2.2.1	Directe hoeveelheidsbepaling .....	33
2.2.2	Indirecte hoeveelheidsbepaling .....	34
2.3	Standaardhoeveelheid .....	35
3	PRIJSBEPALING.....	35
3.1	Aanschaffingswaarde.....	35
3.2	Marktprijs .....	36
3.3	Vervangingsprijs .....	36
3.4	Standaardprijs .....	36
3.5	Cijfervoorbeeld .....	36
3.6	Invloed op de kostprijs en de balans .....	40
3.7	Fiscale aspecten.....	40
4	PRAKTISCHE AANPAK.....	41



<b>HOOFDSTUK 4</b>		
<b>STUDIE VAN DE PERSONEELSKOSTEN</b> .....		43
1	INLEIDING .....	44
2	HOEVEELHEIDSBEPALING.....	44
2.1	Bepaling van de gewerkte tijd .....	44
2.2	Informatiebronnen .....	44
2.3	Meting van de werkelijk gepresteerde tijden.....	46
3	PRIJSBEPALING.....	46
3.1	Bepaling van de personeelskost per betaald uur .....	46
3.2	Bepaling van de personeelskost per beschikbaar productief uur.....	47
4	SAMENSTELLING VAN DE PERSONEELSKOST .....	48
4.1	Schema .....	48
4.2	Inhoudelijke analyse van het prestatieloon .....	50
4.2.1	Samenstelling .....	50
4.2.2	Prestatiebasis gewoon loon.....	50
4.2.3	Overloon .....	51
4.2.4	Premies.....	51
4.3	Inhoudelijke analyse van de component sociale lasten .....	51
4.4	Analyse van het brutoloon inzake bestemming .....	52
4.4.1	Samenhang .....	52
4.4.2	Werknemersbijdrage RSZ.....	52
4.4.3	Inhouding voor bedrijfsvoorheffing.....	52
4.4.4	Uitkeerbaar loon .....	52
<b>HOOFDSTUK 5</b>		
<b>DUURZAME PRODUCTIEMIDDELEN</b> .....		53
1	ALGEMEENHEDEN .....	54
2	VERGELIJKENDE ALGEMENE STUDIE VAN DE AFSCHRIJVINGSMETHODEN ...	54
2.1	Principe .....	54
2.2	Afleiding van de formules voor sinking fund en annuïteitenmethode .....	56
2.2.1	Tijdswaarde van het geld .....	56
2.2.2	Enkelvoudige intrest.....	56
2.2.3	Samengestelde intrest.....	57
2.2.4	Annuïteitenmethode .....	59
2.2.5	Sinking fund .....	61
3	VOORBEELDEN .....	62

4	FISCALE ASPECTEN .....	66
4.1	Fiscale versus economische afschrijvingsduur .....	66
4.2	Afschrijving en vervangingswaarde .....	66
4.3	Versneld afschrijven .....	66
4.3.1	Argumentatie pro .....	66
4.3.2	Argumentatie contra .....	66
4.4	Fiscaal aanvaarde afschrijvingsstelsels .....	67
5	AFSCHRIJVING ALS KOSTPRIJSCOMPONENT .....	67
5.1	Afschrijvingsbeleid .....	67
5.2	Vergelijkende studie van de druk op de kostprijs van de diverse afschrijvingsmethoden...	67
5.3	Kostencalculatorische overwegingen bij volledige afschrijving zonder buitengebruikstelling	68
<b>HOOFDSTUK 6</b>		
<b>RENTE ALS KOSTENFACTOR.....</b>		<b>71</b>
1	THEORETISCHE ARGUMENTATIE .....	72
2	PRAKTISCHE AANPAK.....	73
<b>DEEL 3 FULL COSTING VOLGENS DE TRADITIONELE BENADERING .....</b>		<b>75</b>
<b>HOOFDSTUK 7</b>		
<b>EXTRACOMPTABELE KOSTENCALCULATIE.....</b>		<b>77</b>
1	HET VERZAMELEN VAN DE KOSTENGEGEVENS .....	78
1.1	Centrale administratie .....	78
1.2	Kosteninput: documenten .....	78
2	VERDELING VAN DE KOSTEN.....	82
2.1	Principe .....	82
2.2	Techniek.....	82
2.3	Kostenplaatsen .....	82
3	VAN KOSTENPLAATSEN NAAR KOSTENDRAGERS .....	83
4	BEPALING VAN DE KOSTPRIJZEN EN RESULTAATBEPALING .....	85
5	GEVALLENSTUDIE MASSAPRODUCTIE: ÉÉN EINDPRODUCT, ÉÉN GRONDSTOF, ÉÉN BEWERKING.....	89
5.1	Gegevens .....	89
5.2	Kostenverdeelstaat .....	93
5.3	Extracomptabele resultaatbepaling en kostprijscalculatie .....	95

6	GEVALLENSTUDIE MASSAPRODUCTIE MET BIJPRODUCT .....	95
6.1	Gegevens .....	95
6.2	Kostenverdeelstaat .....	100
6.3	Extracomptabele resultaatbepaling en kostencalculatie.....	102
6.4	Afsluiting algemene boekhouding.....	103
7	VARIANT .....	106
8	BESLUIT .....	107
<b>HOOFDSTUK 8</b>		
	<b>VERDELING VAN DE INDIRECTE KOSTEN: TRADITIONELE METHODEN .....</b>	<b>109</b>
1	VERDEELPROBLEMEN .....	110
2	TOEREKENING VERSUS TOEWIJZING.....	110
3	TRADITIONELE VOLUMEGBASEERDE VERDEELSLEUTELS .....	111
3.1	De delingscalculatie.....	111
3.2	De equivalentiecijfermethode .....	112
3.3	De verkoopwaardemethode .....	114
3.4	De toeslagmethode .....	115
3.5	Keuze van het verdeelcriterium .....	119
3.5.1	Overzicht.....	119
3.5.2	Identificatie van de verdelingsbasis .....	122
4	VERDEELSLEUTELS BIJ EEN GEMEENSCHAPPELIJK PRODUCTIEPROCES .....	125
4.1	Gemeenschappelijk productieproces .....	125
4.2	Verbijzondering van de gemeenschappelijke kosten .....	125
5	DE VERDEELPROBLEMATIEK BINNEN DE KOSTENVERDEELSTAAT .....	127
5.1	Algemeen .....	127
5.2	De rechtstreekse toewijzing.....	127
5.3	De trapsgewijze toewijzing.....	128
5.4	Methode van de wederzijdse dienstverlening.....	129
6	EVALUATIE VAN HISTORISCHE KOSTENCALCULATIE .....	134
<b>HOOFDSTUK 9</b>		
	<b>AUTONOME ANALYTISCHE BOEKHOUDING .....</b>	<b>137</b>
1	REKENINGENSTELSEL .....	138
1.1	Definitie en doelstellingen.....	138
1.2	Eisen gesteld door het boekhoudrecht.....	138
1.3	Model van een rekeningenstelsel.....	140
1.4	Bespreking .....	144

---

2	MATERIAALVERBRUIK.....	146
2.1	Algemene boekhouding.....	146
2.2	Analytische boekhouding.....	147
3	DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN.....	149
3.1	Algemene boekhouding.....	149
3.2	Analytische boekhouding.....	149
4	PERSONEELSKOSTEN.....	152
4.1	Algemene boekhouding.....	152
4.2	Analytische boekhouding.....	152
5	AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN.....	155
5.1	Algemene boekhouding.....	155
5.2	Analytische boekhouding van de afschrijvingen.....	156
5.3	Analytische boekhouding van de waardevermindering op vorderingen.....	157
6	VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN.....	158
6.1	Algemene boekhouding.....	158
6.2	Analytische boekhouding.....	159
6.3	Uitdieping: aparte kostenplaats onderhoud.....	161
6.3.1	Terminologie.....	161
6.3.2	Analytische boekhouding.....	163
7	ANDERE BEDRIJFSKOSTEN.....	167
8	VAN KOSTENPLAATSEN NAAR KOSTENDRAGERS.....	167
9	GOEDEREN IN BEWERKING – BESTELLINGEN IN UITVOERING.....	168
9.1	Vaststellen van de hoeveelheid en waardering.....	168
9.2	Goederen in bewerking: boekingen.....	169
9.3	Bestellingen in uitvoering.....	170
10	AFLEVERING VAN GEREED PRODUCT EN BIJPRODUCTEN.....	171
10.1	Eén gereed product.....	171
10.2	Bijproduct.....	171
10.3	Verschillende eindproducten.....	171
11	ANALYTISCHE RESULTAATBEPALING.....	174
12	ALGEMEEN SCHEMA VAN DE ANALYTISCHE BOEKHOUDING.....	175
13	UITVAL EN AFVAL.....	182
13.1	Terminologie.....	182
13.2	Betekenis voor het kostenbeheersingsproces.....	182
13.3	Analytische boekhouding.....	183
13.3.1	Uitval.....	183

13.3.2	Afval .....	185
13.3.3	Besluit .....	187
14	PRAKTISCHE ILLUSTRATIE: DIDACTISCHE GEVALLENSTUDIES .....	187
14.1	Gevallestudie massaproductie: één eindproduct, één grondstof, één bewerking .....	187
14.1.1	Basisgegevens .....	187
14.1.2	Verwerking van de gegevens .....	187
14.2	Gevallestudie: massaproductie met bijproduct .....	194
14.2.1	Gegevens .....	194
14.2.2	Verwerking van de gegevens .....	194
15	HET GEBRUIK VAN VERREKENPRIJZEN .....	202
15.1	Materiaalverbruik .....	202
15.2	Diensten en diverse goederen .....	203
15.3	Personeelskosten .....	205
15.4	Afschrijvingen en waardeverminderingen .....	208
15.4.1	Afschrijvingen .....	208
15.4.2	Waardevermindering op vorderingen .....	210
15.5	Voorzieningen voor risico's en kosten .....	211
15.6	Andere bedrijfskosten .....	213
15.7	Goederen in bewerking en bestellingen in uitvoering .....	214
15.7.1	Goederen in bewerking .....	214
15.7.2	Bestellingen in uitvoering .....	214
15.8	Analytische resultaatbepaling .....	214
15.9	Samenvatting .....	216
16	SYNTHESE AUTONOME ANALYTISCHE BOEKHOUDING .....	221
 <b>DEEL 4 FULL COSTING UITGEBREID NAAR VERSCHILLENDE INDUSTRIËLE PRODUCTIEPROCESSEN .....</b>		<b>223</b>
 <b>HOOFDSTUK 10</b>		
<b>EXTRACOMPTABELE KOSTENCALCULATIE TOEGEPAST OP INDUSTRIËLE PRODUCTIEPROCESSEN .....</b>		<b>225</b>
1	TYPOLOGIE .....	226
1.1	Massaproductie .....	226
1.2	Serieproductie .....	227
1.3	Stukproductie .....	227
2	KOSTENCALCULATIE BIJ MASSAPRODUCTIE .....	227
2.1	Situering .....	227
2.2	Kostencalculatie en kostenadministratie massaproductie – Cumulatiemethode .....	227
2.3	Methode ter bepaling van het kostentarief per verwerkingsproces – Tarificatiemethode .....	229

3	GEVALLENSTUDIE: PRODUCTIE IN STADIA: NORMAAL, FAMILIAAL.....	231	
3.1	Gegevens .....	231	
3.2	Verwerking van de gegevens .....	234	
4	KOSTENCALCULATIE BIJ SERIE- EN STUKPRODUCTIE .....	239	
4.1	Inleiding.....	239	
4.2	Administratieve organisatie .....	239	
5	GEVALLENSTUDIE: ORDERCALCULATIE .....	241	
<b>HOOFDSTUK 11</b>			
<b>AUTONOME ANALYTISCHE BOEKHOUDING TOEGEPAST OP INDUSTRIËLE</b>			
<b>PRODUCTIEPROCESSEN .....</b>			<b>253</b>
1	SITUERING.....	254	
2	MASSAPRODUCTIE.....	254	
2.1	Meerdere eindproducten – meerdere grondstoffen – één bewerking .....	254	
2.2	Meerdere eindproducten – één grondstof – meerdere bewerkingen.....	255	
2.3	Meerdere eindproducten – meerdere grondstoffen – meerdere bewerkingen.....	257	
3	MASSAPRODUCTIE: PRODUCTIE IN STADIA.....	258	
4	GEVALLENSTUDIE: PRODUCTIE IN STADIA.....	262	
5	MASSAPRODUCTIE: PRODUCTIE IN BEDRIJFSAFDELINGEN .....	269	
6	SERIE- EN STUKPRODUCTIE .....	271	
7	GEVALLENSTUDIE: ORDERCALCULATIE .....	275	
<b>DEEL 5 ACTIVITY-BASED COSTING.....</b>			<b>287</b>
<b>HOOFDSTUK 12</b>			
<b>DE TECHNIEK VAN ACTIVITY-BASED COSTING .....</b>			<b>289</b>
1	VEELVOORKOMENDE TEKORTKOMINGEN VAN TRADITIONELE KOST- PRIJSSYSTEMEN.....	290	
1.1	Gebrekkige homogeniteit van de aan de kostenplaats toegewezen kosten .....	290	
1.2	Overdreven gebruik van directe arbeid (uren of waarde) als omslagsleutel voor indirecte kosten.....	290	
2	DEFINITIES VAN ACTIVITY-BASED COSTING (ABC) UIT DE LITERATUUR.....	291	
3	OMSCHRIJVING VAN ABC.....	291	

4	SYSTEMATISCHE STUDIE VAN DE BOUWSTENEN VAN EEN ABC-MODEL.....	293
4.1	Middelen .....	293
4.2	Activiteiten .....	294
4.3	Resource cost drivers.....	294
4.4	Activity cost drivers.....	295
4.4.1	Begrip en voorbeelden .....	295
4.4.2	Bepaling van de activity cost drivers.....	296
4.5	Kostenobjecten.....	296
5	UITGEWERKT VOORBEELD.....	297
6	EVALUATIE VAN ABC .....	302
6.1	Criteria van toepasbaarheid .....	302
6.2	Innovaties van ABC.....	303
6.3	Voordelen van ABC.....	303
6.3.1	Voordelen op strategisch vlak .....	303
6.3.2	Voordelen op operationeel vlak .....	304
6.4	Nadelen van ABC .....	305
<b>HOOFDSTUK 13</b>		
<b>ABC VERSUS TRADITIONELE KOSTPRIJSCALCULATIE TOEGEPAST VIA EEN CASE</b>		307
1	INLEIDING .....	308
2	WINSTGEVENDHEID VIA TRADITIONELE KOSTPRIJSCALCULATIE.....	308
3	TOEPASSING VAN ABC .....	309
4	UITWERKING VAN DE CASE .....	310
4.1	Basisgegevens .....	310
4.2	Gevraagd.....	312
4.3	Oplossing.....	312
<b>HOOFDSTUK 14</b>		
<b>ABC GEÏNTEGREERD IN DE ANALYTISCHE BOEKHOUDING .....</b>		317
1	GEGEVENS CIJFERVOORBEELD .....	318
2	UITWERKING VAN DE KOSTENVERDEELSTAAT.....	322
3	EXTRACOMPTABELE RESULTAATBEPALING EN KOSTPRIJSCALCULATIE .....	328
4	ALTERNATIEVE VOORSTELLING.....	328
5	NIET-PRODUCTIEBEDRIJVEN .....	330

<b>DEEL 6 DIRECT COSTING .....</b>	<b>331</b>
<b>HOOFDSTUK 15</b>	
<b>DIRECT COSTING: TECHNIEK EN BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING .....</b>	<b>333</b>
1 ONTSTAAN.....	334
2 ONDERSCHIED TUSSEN VASTE EN VARIABELE KOSTEN .....	335
3 GRONDVORM VAN DIRECT COSTING .....	336
3.1 Voorraadwaardering .....	337
3.2 Resultaatbepaling.....	338
4 DIRECT COSTING EN KOSTENPLAATSEN.....	343
4.1 Beheersing van het centrum.....	343
4.2 Direct costing en kostendragers .....	344
4.3 Het ‘getrapte’ direct costing-model .....	345
5 BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING VAN DIRECT COSTING.....	347
5.1 Algemene principes.....	347
5.2 Verwerking van direct costing in de analytische boekhouding.....	349
5.3 Varianten en nut van de boekhoudkundige verwerking van direct costing .....	354
5.3.1 Variant met onmiddellijke uitsplitsing van de kostensoorten in vast en variabel.....	354
5.3.2 Variant waarbij “999 Niet-toegerekende kosten” geanalyseerd wordt.....	354
5.3.3 Nut van een boekhoudkundige verwerking van direct costing.....	355
6 SYNTHESE .....	356
<b>HOOFDSTUK 16</b>	
<b>HET GEBRUIK VAN VARIABELE KOSTENINFORMATIE BIJ BELEIDSBESLISSINGEN.</b>	<b>357</b>
1 BELEIDSASPECTEN VAN DE KOSTENCALCULATIE.....	358
2 DIFFERENTIËLE KOSTENCALCULATIE .....	359
2.1 Begrippen en methode.....	359
2.2 Determinanten van de differentiële kosten (kostprijs) .....	360
2.3 Differentiële opbrengst.....	361
3 TOEPASSINGEN .....	361
3.1 De break-evenanalyse of de kritische omzettechniek .....	362
3.1.1 Inleiding.....	362
3.1.2 Keuze van de eenheid waarin volume zal worden gemeten en kostenverloop.....	363
3.1.3 Kritische omzettechniek in fysische eenheden.....	363
3.1.4 Kritische omzettechniek in monetaire waarde .....	364
3.1.5 Besluit.....	365
3.2 Prijspolitiek.....	366



3.3	Assortimentspolitiek (wijzigen van de “productmix”) .....	368
3.4	Knelpuntcalculatie .....	369
3.4.1	Begrip .....	369
3.4.2	Doel .....	369
3.5	“Make or buy”-beslissingen.....	370
4	ALGEMEEN BESLUIT .....	371
<b>HOOFDSTUK 17</b>		
<b>DE DIRECTEKOSTENCALCULATIE .....</b>		<b>373</b>
1	BEGRIP .....	374
2	TOEPASSING .....	375
<b>DEEL 7 STANDAARDKOSTENCALCULATIE .....</b>		<b>379</b>
<b>HOOFDSTUK 18</b>		
<b>STANDAARDKOSTENCALCULATIE .....</b>		<b>381</b>
1	INLEIDING .....	382
2	DEFINITIES .....	383
2.1	Standaardkosten.....	383
2.2	Hoeveelheidsstandaarden en prijsstandaarden .....	384
2.3	Standaardkostprijs .....	384
2.4	Integrale standaardkostencalculatie.....	384
3	CLASSIFICATIE VAN STANDAARDEN .....	385
3.1	Soorten standaarden .....	385
3.2	Praktisch belang.....	387
3.3	Verschil tussen de normale standaard en het budget.....	387
4	BOEKHOUDKUNDIGE VERWERKING EN REKENINGENSTELSEL.....	388
5	STANDAARDKOSTEN VOOR DE DIRECTE, VARIABELE KOSTENSOORTEN.....	389
5.1	Materiaalverbruik .....	389
5.1.1	Vaststellen van de standaardhoeveelheid per eenheid eindproduct .....	389
5.1.2	Vaststellen van de standaardprijs van de aangewende materialen .....	390
5.1.3	Standaardkost van het materiaalverbruik.....	391
5.1.4	Verschillenanalyse materiaalverbruik.....	391
5.1.5	Autonome analytische boekhouding .....	393
5.1.6	Praktisch voorbeeld.....	396
5.2	Directe personeelskosten .....	399
5.2.1	Vaststellen van de standaardpersoneelstijd per eenheid eindproduct.....	399

5.2.2	Vaststellen van de standaardprijs voor de personeelskost.....	400
5.2.3	Standaardkost van het personeel .....	401
5.2.4	Verschillenanalyse directe personeelskost.....	401
5.2.5	Autonome analytische boekhouding .....	402
5.2.6	Praktisch voorbeeld.....	402
5.3	Boekhoudkundige verwerking: samenvattend overzicht en verfijningen.....	404
6	STANDAARDKOSTEN MET BETREKKING TOT DE INDIRECTE KOSTEN- SOORTEN.....	405
6.1	Inleiding.....	405
6.2	Causale factor .....	406
6.3	Definiëren van het standaardtarief per eenheid causale factor .....	407
6.4	Verschillenanalyse met betrekking tot indirecte kosten.....	409
6.4.1	Praktisch voorbeeld.....	409
6.4.2	Bepaling van het totale verschil .....	410
6.4.3	Stapsgewijs: begrippen .....	411
6.4.4	Analyse van de verschillen .....	413
6.4.5	Grafische voorstelling.....	414
6.5	Autonome analytische boekhouding .....	415
7	VERSCHILLENANALYSE INDIRECTE KOSTEN: EXTRA UITGEWERKT VOOR- BEELD .....	418
7.1	Gegevens .....	418
7.2	Verschillenanalyse .....	419
7.3	Autonome analytische boekhouding .....	420
8	GLOBAAL VOORBEELD VAN DE STANDAARDKOSTENCALCULATIE.....	421
8.1	Gegevens .....	421
8.2	Verschillenanalyse .....	422
8.2.1	Op direct materiaalverbruik.....	422
8.2.2	Op directe personeelskost.....	422
8.2.3	Op de indirecte kosten .....	423
8.3	Autonome analytische boekhouding .....	424
9	BESLUIT .....	426
	<b>DEEL 8 OEFENINGEN.....</b>	<b>427</b>
	<b>OEFENINGEN BIJ DEEL 1</b>	
	<b>ALGEMENE AFBAKENING VAN HET WERKTERREIN .....</b>	<b>429</b>
1-1	Oefening KN5.....	430
1-2	Oefening cs2.....	430

**OEFENINGEN BIJ DEEL 2**

<b>STUDIE VAN DE KOSTENSOORTEN</b> .....	431
2-1 Oefening kwartaal.....	432
2-2 Oefening januari .....	432
2-3 Oefening maart .....	433
2-4 Oefening augustus .....	434
2-5 Oefening mei .....	434
2-6 Oefening Toys .....	435
2-7 Oefening Matsushita .....	435
2-8 Oefening De Boosere .....	436
2-9 Oefening Peach .....	436
2-10 Oefening vrachtwagen .....	436
2-11 Oefening machine en magazijn .....	437
2-12 Oefening Pralidas .....	438
2-13 Oefening Van Gent & Boos.....	438
2-14 Oefening Ripal .....	439
2-15 Oefening Leguma .....	439

**OEFENINGEN BIJ DEEL 3**

<b>FULL COSTING VOLGENS DE TRADITIONELE BENADERING</b> .....	441
3-1 Oefening Lambourcia .....	442
3-2 Oefening Spiessens Mini Maxi.....	443
3-3 Oefening toeslagmethode.....	446
3-4 Oefening equivalentiecijfermethode.....	447
3-5 Oefening Lambourcia Plus.....	447
3-6 Oefening Spiessens Plus.....	447
3-7 Oefening Karé .....	447
3-8 Oefening Pascal and Partners .....	451
3-9 Oefening Fisher House .....	453
3-10 Oefening Vandamme & Co.....	457
3-11 Oefening Maintenance WP-VP .....	459
3-12 Oefening Maintenance Plus .....	460
3-13 Oefening Athena Uitval en Afval.....	462
3-14 Oefening Isostar.....	463
3-15 Oefening Tripartite.....	464

**OEFENINGEN BIJ DEEL 4**

<b>FULL COSTING UITGEBREID NAAR VERSCHILLENDE INDUSTRIËLE PRODUCTIEPROCESSEN</b> .....	467
4-1 Oefening Shorty.....	468
4-2 Oefening Regina .....	469
4-3 Oefening Abidas .....	472
4-4 Oefening Masureel .....	474

4-5	Oefening Biscuits-Biscottes.....	478
4-6	Oefening Marcello .....	484
4-7	Oefening Transibel .....	485
4-8	Oefening Sany .....	488
4-9	Oefening industriële bakkerij.....	492
4-10	Oefening bureaumeubelen .....	496
4-11	Oefening textielbedrijf .....	500
4-12	Oefening Plaatijzer .....	504
4-13	Oefening Constructiebedrijf .....	507
	Case Farm&Co .....	511

### OEFEENINGEN BIJ DEEL 6

<b>DIRECT COSTING .....</b>	<b>515</b>
-----------------------------	------------

6-1	Oefening break-even .....	516
6-2	Oefening Safety .....	516
6-3	Oefening Murphy .....	517
6-4	Oefening budget.....	517
6-5	Oefening Dimarso .....	518
6-6	Oefening X205 .....	518
6-7	Oefening low cost .....	519
6-8	Oefening V8 .....	519
6-9	Oefening A.C.....	520
6-10	Oefening Semi-Var.....	521
6-11	Oefening Lotus.....	522
6-12	Oefening Duo.....	522
6-13	Oefening Trio .....	523
6-14	Oefening Stop or not.....	523

### OEFEENINGEN BIJ DEEL 7

<b>STANDAARDKOSTENCALCULATIE .....</b>	<b>525</b>
--	------------

7-1	Oefening ABC en DEF voor directe kosten .....	526
7-2	Oefening NV Tuti.....	526
7-3	Oefening NV SDW.....	527
7-4	Oefening verschillenanalyse NV Gigi.....	528
7-5	Oefening Betonmaatschappij.....	528
7-6	Oefening NV LIZ.....	529
7-7	Oefening beginvoorraad en eindvoorraad .....	530
7-8	Oefening Glasco.....	531
7-9	Oefening NV UFO .....	533
7-10	Oefening Tearoom Real .....	533
7-11	Oefening Fordania.....	535
7-12	Oefening Schellebelle .....	536
7-13	Oefening TIP .....	538
7-14	Oefening Idea Fantastic .....	539