

RINI VAN SOLINGEN

ALLE BALLEN OP IMPACT

**Negen impactversnellers om
meer resultaat uit je werk te halen**

**Verhaal
met
Impact**

Aanbevelingen

‘Dit boek is een must voor iedereen die het gevoel heeft: ik doe mijn werk, ik lever goede resultaten, maar er zit nog (veel) meer in. Rini neemt je stap voor stap mee in het vergroten van je impact. Hij selecteert de beste theorieën, deelt persoonlijke verhalen en geeft je concrete tips en opdrachten. Wow!’

Hans Janssen, CEO bij DenkProducties

‘Alle ballen op impact is een inspirerende en energieke reis die je uitdaagt om écht naar jezelf te kijken en je eigen kracht te omarmen. Met praktische tips en een aanstekelijke positieve toon, maar ook kwetsbaarheid in persoonlijke verhalen van Rini zelf, zet dit boek je aan om aan de slag te gaan, concrete doelen te stellen en die met volle overtuiging na te jagen, waardoor je écht het verschil maakt in je werk én in je leven. Een must-read voor iedereen die zijn ware potentieel wil benutten!’

Brigitte Arts, voorzitter raad van bestuur bij Univé Zuid-Nederland

‘Met negen krachtige versnellers geeft dit boek professionals de handvatten om meer impact te maken. Een eerlijk, praktisch en verhelderend kompas in een complexe wereld.’

Jurgen Appelo, auteur van Management 3.0 en Managing for Happiness

‘Alle ballen op impact is een boek dat doet wat de titel belooft! Geen wollig geneuzel, maar to the point inzichten waar je gelijk iets mee wil doen. Dit boek is om te gebruiken en om impact mee te maken. Punt!’

Remco Claassen, trainer, spreker, auteur

‘Alle ballen op impact is Rini’s nieuwe, openhartige en krachtige gids voor iedereen die – net als ik – gelooft dat echte impact ontstaat door bewuste keuzes, kleine stappen en trouw blijven aan je eigen missie.’

Sander Hoogendoorn, CTO bij ibood.com

‘Een heerlijk compleet boek dat scherpe inzichten, persoonlijke verhalen en direct bruikbare tools moeiteloos combineert. Rini verzamelt alle ballen in één mandje!’

Glenn Vergoossen, Head of Consultancy bij FranklinCovey en host van de Over Spreken Gesproken Podcast

‘Impact is een plastic woord, iedereen vindt het belangrijk maar we leggen niet uit wat we ermee bedoelen. Rini doet dat wel, met veel voorbeelden en heel persoonlijk. Lees het niet alleen maar gebruik het, iedere dag!’

Betteke van Ruler, emeritus hoogleraar communicatiewetenschap en mede-eigenaar van de Van Ruler Academy

‘Rini laat in dit praktisch toepasbare boek scherp zien hoe je in een VUCA-wereld met gerichte keuzes en focus echt impact kunt maken. Juist in deze tijd is betekenisvol werk belangrijker dan ooit. Let’s make it count!’

Sebastiaan Kalshoven, CTO bij ASN Bank

‘Iedereen wil iedere dag meer impact maken, maar soms weet je even niet meer hoe. Rini laat zien dat juist kleine, gerichte acties een groot verschil maken. Zijn praktische benadering is een verademing. Iedereen die impactvoller wil zijn – vandaag nog – zou *Alle ballen op impact* moeten lezen.’

Willem Roskam, directeur technologie & innovatie bij de Efteling

‘Meer persoonlijke impact maken in minder tijd – wie wil dat nou niet? In zijn nieuwste boek biedt Rini van Solingen precies daarvoor een inspirerende en praktische routekaart. Geen one-size-fits-allaanpak, maar een persoonlijke ontdekkingsreis vol vragen, oefeningen en reflecties. Dankzij Rini’s persoonlijke verhalen blijft het boeiend én herkenbaar, en voelt het alsof je een goed gesprek voert met een ervaren mentor. Dit boek is niet alleen leerzaam, maar ook motiverend en vooral ontzettend toepasbaar in de praktijk.’

Rudie Jansman, initiator, eigenaar en organisator van Het Grootste Kennisfestival

'In een steeds complexere wereld is sturen op impact belangrijker dan ooit. Maar hoe doe je dat dan? Rini laat aan de hand van 9 krachtige impactversnellers zien hoe je zelf direct het verschil kunt maken. Een boek dat uitnodigt tot actie én reflectie. Een aanrader!'

Dorien de Jong, senior portfoliomanager Skipr events bij BSL Media & Learning

'Alle ballen op impact geeft op een creatieve wijze richting aan de ontdekkingsreis naar de antwoorden op de vragen "wat kan ik toevoegen?" en "hoe dan?". Dit inspireert en heeft direct impact op mij als lezer. Rini weet daadwerkelijk betekenis aan het begrip "impact" te geven. Heel knap!'

Drs. Bas van Tol MPM EMPM, voorzitter strategisch beraad bedrijfsvoering bij de Politie

'Het is Rini weer gelukt om een handig, praktisch en overzichtelijk boek te schrijven! Erg fijn om te lezen, ook mede door de persoonlijke reizen en de metaforen die er in staan. Dank voor de "houvast", ik ga er direct mee aan de slag!'

Charlotte Bendermacher, agile expertisegroep lead bij Hogeschool Rotterdam

'Impactvol zijn willen we allemaal, maar hoe doe je dat dan concreet? In dit boek biedt Rini van Solingen een waardevolle en praktische benadering om zelf impact te maken. Hij legt op heldere wijze een filosofie bloot die niet alleen inspirerend is, maar ook direct toepasbaar in het dagelijks leven. *Alle ballen op impact* is een absolute aanrader voor elke leider die bereid is om te leren en te experimenteren met nieuwe inzichten. Een must-read voor iedereen die streeft naar betekenisvolle verandering.'

Amir Arooni MBA, senior technology executive en COO BNG

'De Nederlandse olympische ploeg was instaat met hun prestaties en gedrag een nieuwe generatie te inspireren. De impact was gigantisch. Rini heeft een fantastisch boek geschreven over impact vanuit verschillende invalshoeken. Lezen dus, echt een aanrader!'

Pieter van den Hoogenband, voormalig topzwemmer, chef de mission van TeamNL en oprichter van de Topsport Community

RINI VAN SOLINGEN

ALLE BALLEN OP IMPACT

**Negen impactversnellers om
meer resultaat uit je werk te halen**



Verhaal
met
Impact

INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	11
Inleiding	15
1 Definieer impact	23
2 Start met acceptatie	39
3 Werk aan wat wél kan	55
4 Maak het klein (en liefst nog kleiner)	73
5 Doe het dáár	89
6 Check doorlopend	105
7 Zorg voor veiligheid	121
8 Word steeds vaardiger	137
9 Meet en toon resultaat	153
10 Nawoord	171
Dankwoord	177
Over Rini van Solingen	179

VOORWOORD

Door Pieter van den Hoogenband

Als voormalig topsporter – en chef de mission van de olympische ploeg – heb ik geleerd dat impact een enorme motivator is. Niet voor niets is het motto van de olympische ploeg ‘Inspire a generation’, omdat een geweldige sportieve prestatie grote impact kan hebben. De sportwereld kent hiervan vele voorbeelden.

In het zwemmen was er bijvoorbeeld Johnny Weissmuller (later wereldberoemd geworden in de rol van Tarzan) die als eerste de 100 meter vrije slag onder de minuut zwom. Zijn techniek van twee armslagen met zes beenslagen is nu nog steeds dé standaard. Of denk aan Dick Fosbury’s grensverleggende ‘fosburyflop’ die het hoogspringen voorgoed veranderde.

Ook de huidige generatie topsporters levert impact. Kijk naar Femke Bol en haar ronde bij de estafette – waarin zij met een ongekende turbo vanaf plek vier toch het goud pakte. Of denk aan Sifan Hassan die in haar allereerste olympische marathon goud won én het olympisch record verbeterde. Of de fenomenale baanwielrenner Harrie Lavreysen die voor de Spelen zegt: ‘Ik ga drie gouden medailles pakken!’, en het ook doet. Zij tillen hun sport naar een veel hoger niveau. Als dat geen impact is!

Impact betekent dus onderscheidend willen én durven zijn. Voor mijzelf was het breken van de barrière van 48 seconden op de 100 meter iets magisch. Mijn grote voorbeeld Aleksandr Popov lukte dat niet. En ik was de eerste op deze planeet die het wel deed. 47 is daardoor voor mij een heel belangrijk getal. Ik ben inmiddels 47 jaar en er heel trots op te horen dat de huidige generatie zwemmers nog steeds voortborduurde op het pionierswerk van mijn coach Jacco Verhaeren en het team van experts toentertijd. Ook deze generatie gaat weer grenzen verleggen. En ook zij zullen zich realiseren dat je altijd op de schouders – of in de schoenen – van je voorgangers staat.

De titel van dit boek, *Alle ballen op impact*, lijkt totaal niet bij mij – als oud-zwemmer – te passen. Maar ik heb best veel met balsporten. Ook in het zwembad. Ik heb ooit in de jeugd een balletje gegooid als waterpoloer. En ik heb als jong ventje heel even gevoetbald. Heel erg getalenteerd was ik overigens niet. Die bekende pindakaasreclame brengt dat perfect in beeld.

Maar eerst even over de auteur van dit boek. Rini en ik leerden elkaar een aantal jaren geleden kennen. Het begon toen ik met mijn vrouw door Parijs slenterde. Zij houdt van winkelen en ik ben dat al snel zat. Wij hebben een stilzwijgende afspraak dat ik dan ergens in de buurt op een terrasje ga zitten lezen. Zo las ik toen – in Parijs – Rini's boek *De bijenherder*. Ik vond dat zo'n geweldig boek! Het was één groot feest der herkenning. Ik heb het daarna vaak cadeau gegeven aan vrienden.

Achterin staat Rini's e-mailadres, met een aanmoediging om contact te zoeken. Dat heb ik gedaan en we hebben afgesproken. Er was direct een wederzijdse klik. Wij vinden elkaar in onze gedeelde nieuwsgierigheid en drang naar ontplooiing. Leren en ontdekken hoe je dingen beter kunt maken op basis van vertrouwen. Met daarbij een heel positieve en optimistische grondhouding.

In dit boek beschrijft Rini negen impactversnellers. Eén ervan is een belangrijk motto van de olympische ploeg: 'Accept, adapt and move on!' Dat draait voor honderd procent om acceptatie – het onderwerp van hoofdstuk 2. Bij de Olympische Spelen van Tokio speelde dit een enorme rol. Die Spelen werden van 2020 naar 2021 verplaatst door corona. Sporters die vier jaar keihard hadden getraind, werden geconfronteerd met een jaar uitstel. Juist dan is acceptatie cruciaal, want je moet wel over twaalf maanden kunnen pieken.

Ook 'Doe het dáár' (hoofdstuk 5) is *spot-on*. Als chef de mission van TeamNL help ik tijdens de Spelen vooral door er gewoonweg te zijn. Daar waar 'het' gebeurt. Klaarstaan voor de hoofdrolspelers: de sporters en hun coaches. Als chef heb je vooral een rol op de achtergrond. Die-nend. Ik ben onderdeel van het team achter TeamNL. Wij creëren alle randvoorwaarden, zodat onze sporters op het juiste moment kunnen pieken. Zonder gedoe. Dat zit hem in grote en in kleine dingen. Zo was er project 'Recovery': fijne aangepaste matrassen voor een goed herstel. En project 'Beat the heat': met een goed doordacht hitteplan. Maar ook hebben we last-minute magnetrons moeten regelen omdat er de eerste dagen te weinig sportmaaltijden beschikbaar waren.

Een extra punt van aandacht was de onderlinge betrokkenheid tussen sporters. We waren met elkaar tenslotte één TeamNL. Een geweldig voorbeeld daarvan zag ik aan het eind van de Spelen van Parijs. Als sporters klaar zijn is er heel veel ontlading. Denk aan de hockeyploegen die zowel bij de dames als de heren de gouden medaille wonnen. Dat leidt tot menig feestje. Maar je slaapt wel allemaal in hetzelfde gebouw. En daar was het dus stil. Want Anne Luijten en Sifan Hassan gingen op de allerlaatste dag nog de marathon lopen. Al die andere 284 sporters gunden hen dezelfde omstandigheden als zij zelf hadden ervaren. En met succes.

De uitreiking van Sifans gouden medaille vond plaats tijdens de sluitingsceremonie in een bomvol stadion voor het oog van de wereld. Daar was heel TeamNL bij aanwezig. We hebben met die hele sportploeg – aan de zijkant van het podium – keihard het Wilhelmus mee staan blèren. Heerlijk!

Als ik een tiende impactversneller zou mogen toevoegen aan dit boek, dan zou dat zonder twijfel nieuwsgierigheid zijn. Nieuwsgierigheid stelt je namelijk open voor nieuwe paden, laat je oplopen met anderen, en biedt je zodoende een doorkijk naar een verbeterde toekomst. Nieuwsgierigheid is ook de connectie die ikzelf met Rini heb. En nieuwsgierigheid is denk ik ook de reden waarom jij dit boek nu leest. Ik nodig je dan ook uit om Rini van feedback te voorzien. Je zult – net als ik – ervaren dat hij nieuwsgierig is naar jouw verhaal. En dat hij oprecht blij is dat jij dat verhaal met hem durft te delen.

Verhalen verdienen het namelijk om verteld te worden. Zodat zij tot impact leiden bij anderen. Ik wens je heel veel inspiratie en leesplezier toe bij het lezen van dit boek, en bij de toepassing van de impactversnellers. Blijf daarbij dus altijd nieuwsgierig. Want zonder nieuwsgierigheid, ontstaat er nooit impact!

Pieter van den Hoogenband is voormalig Nederlands topzwemmer met onder andere zeven olympische medailles, waarvan drie gouden. Na zijn zwemcarrière was hij als chef de mission van TeamNL actief tijdens de Olympische Spelen van Tokio 2020 en Parijs 2024. Daarnaast is Pieter oprichter van de Topsport Community.



INLEIDING

**Richt je op wat je achterlaat
nadat je klaar bent**

**‘IN ELKE DAG ZITTEN 1440 MINUTEN.
DAT BETEKEN DAT WE DAGELIJKS
1440 KANSSEN HEBBEN OM
EEN POSITIEVE IMPACT TE MAKEN.’**

**Les Brown, Amerikaans spreker, auteur
en voormalig televisiepresentator**

Je rijdt terug van een van je vele cliënten die je in te weinig tijd net voldoende hebt geholpen. Of je tuurt achter je computer naar een overvolle inbox en een takenlijst die alleen maar lijkt te groeien. Je bent moe. Je hebt een lange werkweek achter de rug, en toch voelt het alsof je nog steeds achter de feiten aan loopt. Je doet wat je kan met alles wat je hebt, maar je bent vooral aan het reageren. Je hebt bovendien een doorlopend schuldgevoel: je vindt dat je veel minder uit je tijd haalt dan er eigenlijk in zit. Je hebt veel minder impact dan je zou willen. Maar je werkt hard. Ook weleens té hard.

Vraag je je af hoe je dit doorbreekt? Dan is dit boek voor jou geschreven. Welkom bij *Alle ballen op impact*. In dit boek onderzoeken we de fundamentele vraag wat wél werkt als nog harder werken het verschil niet meer maakt. De sleutel tot succes in een sterk dynamische en veranderlijke omgeving is je richten op de impact die je hebt. Je richten op de resultaten en successen zelf. En vooral: je richten op wat je achterlaat nadat je klaar bent. Meer impact bereik je namelijk door vaker van de gebaande paden af te wijken. En door veel meer te focussen op direct waarde creëren, situaties verbeteren en een betekenisvol resultaat achterlaten. Impact hebben draait om de vraag: wat is de toegevoegde waarde die ik achterlaat nadat mijn werk klaar is? Dáár doe je het uiteindelijk voor!

Hoe dynamischer en veranderlijker je werkomgeving is, hoe kleiner de kans dat jouw acties gegarandeerd tot de gewenste uitkomsten leiden. Je kunt je daarom beter op die beoogde uitkomsten richten en daar veel directer aan werken. Direct werken aan impact dus. Uiteindelijk worden we allemaal beoordeeld op de vraag hoeveel we opleveren. Is het niet door je leidinggevende, dan wel door jezelf. We worden niet beoordeeld op het aantal gewerkte uren, maar op de impact die we hebben. Toch praten we hier zelden over.

Stel jezelf die vraag maar eens: wat is de impact die ik heb? Of vraag: waarop word ik eigenlijk beoordeeld? Als je deze vragen aan anderen stelt, is de kans groot dat je een vaag antwoord krijgt. Probeer het maar eens uit op de eerstvolgende verjaardag, langs het sportveld of op een bedrijfsborrel. Je zult merken dat veel mensen moeite hebben om uit te leggen voor welke impact ze eigenlijk worden betaald. Dat maakt het leven lastig. Als niet duidelijk is wat succes precies betekent, hoe kun je dan succesvol zijn? Geen wonder dat dit stress veroorzaakt en geen wonder dat je dit eigenlijk maar op één manier kunt compenseren. Namelijk door nog meer en nog harder te werken. Want als het dan niet lukt, dan ligt het in elk geval niet aan jou.

Waarom is dat? Hoe komt dit? Het antwoord is betrekkelijk eenvoudig. Dit komt doordat we doorgaans erg gefixeerd zijn op het proces – de tijd, inspanning en middelen die we investeren – zonder te beseffen dat de echte waarde ligt in de impact die we daarmee willen maken. De waarde van ons werk zit in de resultaten die ontstaan, pas nádat wij ons werk hebben gedaan. We leven in een VUCA-wereld. Dat is een wereld die zich kenmerkt door Volatiliteit, Onzekerheid, Complexiteit en Ambigüiteit. In die wereld is het onmogelijk om vooraf met zekerheid te voorspellen welke acties tot welke concrete resultaten zullen leiden. Het vooraf maken van het perfecte plan dat we vervolgens alleen maar hoeven uit te voeren, bestaat niet. Wat je daartegen kunt doen is je vooral richten op de ontdekkingstocht die leidt tot de gewenste impact. Door direct te sturen op het resultaat, de impact, en de waarde die je wilt leveren. Direct op de bal spelen, zeg maar.

Maar wat is dat precies, impact? De online-editie van *Van Dale* zegt het volgende:

im·pact (*de; m*)

1 uitwerking, invloed, effect

Impact gaat dus over een betekenisvolle invloed op een situatie, persoon, organisatie of de maatschappij. Het gaat om de mate waarin een actie, gebeurtenis of interventie daadwerkelijk verandering teweegbrengt. Dat jouw actie effect heeft op de beoogde doelgroep en het gewenste resultaat. Impact draait om substantiële en aantoonbare verandering. Juist in je werk is dat enorm belangrijk als de omgeving dynamischer, complexer en onzekerder wordt. Als er zoveel om je heen gebeurt dat het lijkt alsof je alle controle hebt verloren. De oplossing is dan om je vooral te focussen op het zorgen voor impact.

**‘DE ENIGE BEPERKING VAN
JOUW IMPACT IS JE VERBEELDING
EN JE INZET.’**

Tony Robbins, Amerikaanse coach, spreker en schrijver

Dit boek gaat over *impactvol* werken. Meer impact tegen dezelfde (of minder) inspanning. En liefst nog zo snel mogelijk ook. In dit boek bespreek ik negen impactversnellers die je daarbij helpen. Deze impactversnellers zijn:

- 1. Impact concreet definiëren**
- 2. Als startpunt elke situatie altijd accepteren zoals ze is**
- 3. Alleen tijd besteden aan wat wel kan en snel kan**
- 4. Al je werk zo klein mogelijk maken met direct al impact**
- 5. Zo veel mogelijk aanwezig zijn waar het gebeurt**
- 6. Doorlopend valideren en controleren of het zit zoals je denkt**
- 7. Zorgen voor een veilige omgeving om te kunnen experimenteren**
- 8. Continu je vakbekwaamheid versterken**
- 9. Impact meten en bespreken**

Deze krachten zijn de sleutels om jouw werk effectiever en impactvoller in te richten. Elk hoofdstuk bespreekt één impactversneller aan de hand van voorbeelden, concrete acties, een praktische metafoor, een model en een werkvorm om zelf direct mee aan de slag te gaan. Daarnaast deel ik in elk hoofdstuk ook mijn persoonlijke verhaal over de worsteling en ervaring met impact. Ik vind het namelijk belangrijk om niet alleen ideeën voor jou aan te dragen, maar om ook mijn eigen zoektocht te delen. Zowel de pieken als de dalen.

Dit boek nodigt je uit om na te denken over jouw eigen impact. Het beoogt jou te helpen met de vraag waar jij de meeste impact hebt en hoe je die impact veel effectiever realiseert. Dit boek moedigt je aan om verder te kijken dan jouw dagelijkse routine en je bovenal te focussen op waar jij direct het verschil kunt maken. Hoe kun jij in jouw complexe en snel veranderende wereld weer de controle krijgen over je werk via de impact die je maakt? Hoe kun jij jouw inspanningen anders richten op wat echt telt, zodat je niet alleen succesvol bent in termen van output, maar vooral in termen van impact?

Mocht je denken dat dit boek een one-size-fits-allopplossing aandraagt, dan moet ik je teleurstellen. De standaardoplossing voor impact bestaat niet. Het gaat voornamelijk om jouw reis, jouw ontdekkingstocht. Een reis om jouw eigen specifieke manier van impactverhoging te ontdekken. Voor jouw situaties en op een manier die bij jou persoonlijk past. Dit kan en mag ook je perspectief op je werk veranderen. Het kan confronterend zijn. Meer impact ontstaat namelijk doordat jij jouw diepliggende waarden, principes en belemmerende gedachten ter discussie stelt en verandert.

Dit boek beoogt je te helpen zelf te ontdekken waar jij in jouw unieke situatie veel meer impact kunt maken, met één impactvolle actie tegelijk. Laten we beginnen: alle ballen op impact!

OVER RINI VAN SOLINGEN

Rini van Solingen is spreker en auteur. Zijn inhoudelijke passie is om het werk van mensen en organisaties zo impactvol mogelijk te maken. Hij is deeltijdhoogleraar aan de Technische Universiteit Delft en geeft daarnaast regelmatig college aan Nyenrode Business Universiteit in masterclasses en MBA's. Tevens is Rini betrokken als CTO bij Prowareness en is hij non-executive boardmember bij Momo Medical Inc. Hij is tevens medeoprichter en bestuurslid van de Stichting Academic Software Engineers en medeoprichter van Stichting Logeerplezier. Rini woont in Zoeterwoude-Dorp met Patricia en hun beide kinderen Bo (2001) en Bas (2003).



Rini is auteur (en coauteur) van zeventien boeken, waaronder de bestsellers *Agile*, *De bijenherder*, *De kracht van Scrum*, *Formule X*, *Agile portfoliomanagement*, *Toolkit voor agile coaches en scrum masters* en *Agile transformeren*. In totaal publiceerde hij ruim 200 artikelen in vakbladen en wetenschappelijke kanalen.

Neem voor een vraag of discussie gerust contact op met Rini. Hij vindt het leuk iets van je te horen en reageert in principe altijd. Je doet Rini trouwens het grootste plezier door hem uit te nodigen om een inspirerende lezing of workshop te geven op een bedrijfsevenement, kennis-sessie of conferentie. Hoe je dat voor elkaar krijgt, lees je op zijn website (www.rinivansolingen.nl), of neem contact op met een van zijn boekingsbureaus (www.despreker.nl of www.speakersacademy.com). Zij helpen je graag verder.

ALS NIET DUIDELIJK IS WAT SUCCES PRECIES BETEKENT, HOE KUN JE DAN SUCCESVOL ZIJN?

Voel jij je ook opgeslokt door een overvolle inbox, eindeloze to-dolijsten en werk dat nooit af lijkt te komen? Je werkt keihard, maar toch blijft het gevoel hangen dat je niet genoeg bereikt. *Alle ballen op impact* laat zien dat harder werken vaak niet de oplossing is, maar dat het veel slimmer is je inspanningen te richten op wat echt impact heeft.

Dit boek biedt negen krachtige impactversnellers die je helpen om sneller meer resultaat uit je werk te halen, met minder stress. Geen zware methodes, maar eenvoudige tools die je laten ontdekken waar jouw succes ligt en hoe je daar via de kortste route komt. Rini van Solingen geeft je de handvatten om waarde te creëren, situaties te verbeteren en te ontdekken hoe je een betekenisvol resultaat achterlaat. Kortom, om impact te leveren.

Met herkenbare voorbeelden en praktische stappen helpt dit boek je controle te krijgen over je werk en de doelen die je wilt bereiken. Voor iedereen die klaar is om 'druk zijn' om te zetten in echt het verschil maken.

'Rini heeft een fantastisch boek geschreven over impact, écht een aanrader!'

Pieter van den Hoogenband

'Meer impact maken in de beperkte tijd die je hebt? Dit is jouw gids!'

Hans Janssen

'Lees dit boek en gebruik het, iedere dag!'

Betteke van Ruler



Rini van Solingen is spreker en auteur over snelheid en wendbaarheid van mensen en organisaties. Hij is deeltijd-hoogleraar aan de TU Delft en CTO bij Prowareness.



9 789083 485836