

INHOUD

- 1 Marvo Systemplafonds in Hoogeveen 9
- 2 Workshop Spelen met waardering voor ambtenaren in Zaandam 15
- 3 Bijeenkomst Samen werken, samen leren! in Culemborg 20
- 4 Cursus Nononsancy voor startende ondernemers in Utrecht 24
- 5 Dag van de Vrijwilliger in Amsterdam 27
- 6 Dag voor het magazijn in Diemen 31
- 7 Gokhalmedewerkers in Amsterdam 35
- 8 Waternetwerkdag in Nieuwegein 39
- 9 Bijeenkomst Erfgoed en ondernemerschap in Leiden 43
- 10 Agrarische jongerenavond in Spanbroek 47
- 11 Lunchroom Egberts in Rijnsburg 51
- 12 Duurzaamheidsbeurs voor en door regionale ondernemers in Nijkerk 55
- 13 Training Het Advies in Utrecht 58
- 14 Tandartscongres De apexresectie in Amersfoort 62
- 15 Cursus Veiligheid, Gezondheid en Milieu Checklist Aannemers in Beverwijk 66
- 16 Workshop Spreken vanuit je hart in Utrecht 71
- 17 Workshop Scoren met Google in Amsterdam 76
- 18 Inspiratieavond Go for your best in Amsterdam 80
- 19 Netwerken voor deurwaarders in Castricum 85
- 20 Persbijeenkomst eerste nummer van *Folia Magazine* in Amsterdam 90
- 21 Masterclass Incasso – ‘Geld moet rollen, het liefst uw kant op’ – in Amsterdam 95

- 22 Persbijeenkomst Kip Caravan en De Waard-tenten in Hoogeveen 99
- 23 Praktijkdag Excel: de Vlootman-methode in Kaatsheuvel 103
- 24 Secretaresse Groeidag in Soesterberg 107
- 25 Publieksdag van Plantarium, de internationale vakbeurs voor de boomkwekerij, in Boskoop 111
- 26 Tandarts Stephan Auw in Nijmegen 114
- 27 Hondenpoepsymposium in Nieuwegein 120
- 28 Presentatie Maarten Tjallingii-T-shirt in Arnhem 126
- 29 Arie Boomsma-event bij Bol.com in Utrecht 130
- 30 Café Van Wou in Amsterdam 136
- 31 uwv Inspiratiedag in Alkmaar 141
- 32 Firma Driehoek Meubelen in Amsterdam 146
- 33 Inspraakavond Veilige dijken – droge voeten – schoon water in Harmelen 153
- 34 Opening Lidl-vestiging in Tilburg 159
- 35 Gekleurd grijs in actie in woonzorg-wijkcentrum Holdert in Emmen 164
- 36 Nederlands schaakkampioenschap in Amsterdam 169
- 37 Onder het systeemplafond bij de outlaws van de makelaarswereld 174
- 38 Koningin Máxima bezoekt buurtcentrum De Mussen in Den Haag 180
- 39 Beleggersfair in Amsterdam 186
- 40 Nationale Stralingsdagen in Den Bosch 192
- 41 Dierenwinkel Ambulia in Amsterdam 199
- 42 Brainstormsessie van Werkgroep Fairtrade Meppel in Meppel 206
- 43 Opening van een FEBO in Zoetermeer 212
- 44 Boekhandel Hijman Ongerijmd in Arnhem 218
- 45 Crisis bij FC Dordrecht in Dordrecht 223
- 46 Selectie- en adviesdag van Guard Academy in Amsterdam 231
- 47 Polenhotel in Boskoop 238
- 48 Vergadering van de Vereniging Dorpsraad Badhoevedorp 245

- 49 Masterclass Kansen door samenwerking met omwonenden in Amsterdam 251
- 50 Bouw je eigen buurt-avond in Hardenberg 256
- 51 Bijzondere burenavond in Westerbork 261
- 52 Informatieavond voor omwonenden van de Esso-raffinaderij in de Botlek in Spijkenisse 267
- 53 Brabantse Liederentafel in Volkel 272
- 54 Uitslagenavond van de voortuinenwedstrijd van de vereniging Groei & Bloei Asten-Someren in Asten 278
- 55 Informatieavond omwonenden van Lelystad Airport in Balk 284
- 56 Opening van het nieuwe Israëlcentrum van de Stichting Christenen voor Israël in Nijkerk 289
- 57 vvd-roadshow in Dordrecht 294
- 58 Diner ter ondersteuning van de Joodse gemeenschap in restaurant HaCarmel in Amsterdam 299
- 59 Vergadering Producenten Organisatie Varkenshouderij in Heteren 305
- 60 Nieuwjaarsreceptie van de gemeente Lopik 310
- 61 Lancering plan Gelukkig Winkelen in Ede 315
- 62 Voorlichtingsavond Italië voor beginners bij reisbureau Sombrero in Oudenbosch 321
- 63 De Rondeveense Uitdaging in Mijdrecht 327
- 64 Afscheid van gemeenteraadsleden bij de gemeenteraadsvergadering in Purmerend 333
- 65 Veertigjarig jubileum van Erik Verhoeven bij Snijders Metaal in Uden 339
- 66 Uitzwaaifeest van Grieks restaurant Delphi in Arnhem 344
- 67 Kijk-, doe- en beleefwinkel Afrika Anders in Eijsden 349
- 68 Symposium Duurzame energie als streekproduct – part 2 in Fijnaart 355
- 69 Congres Zakelijk resultaat halen met Facebook en Instagram in Utrecht 360
- 70 Bijeenkomst van ‘de harde kern’ van de leden van de Nederlandse Vereniging van Fotojournalisten (NVJ/NVF) in Breukelen 366

- 71 Meedenkavond over de toekomst van Katwijk in
Rijnsburg 371
- 72 De cursus Zelf wietolie maken in Haarlem 376

1 MARVO SYSTEEMPLAFONDS IN HOOGVEEEN



Wie het systeemplafond uitvond is onbekend, zelfs over waar het vandaan komt verschillen de meningen. Tijdens een kleine rondvraag onder de grootste leveranciers zei de een dat het in de jaren zeventig 'zomaar' kwam overwaaien uit Zweden, anderen hadden het over Duitsland (Oost en West) en de Verenigde Staten.

Tegenwoordig, en daar is wel iedereen het over eens, komen de plafondplaten vooral uit China. Importeurs en

leveranciers houden angstvallig geheim waar precies uit China, iedereen heeft zijn eigen 'adresjes'.

Voordelen van een systeemplafond zijn, behalve het makkelijke onderhoud – je vervangt af en toe een tegel, je kunt je bedrading kwijt – en verbetering van de akoestiek, vooral de kosten: nog geen 4 euro per vierkante meter. Bij marktleider Marvo Systeemplafonds uit Hoogeveen zelfs 3 euro 19 per vierkante meter.

10 In het bedrijfspand van Marvo Systeemplafonds op een industrieterrein in Hoogeveen hing natuurlijk in iedere ruimte een systeemplafond.

'Iedereen zit eronder, niemand vindt het leuk,' zei directeur en naamgever van het bedrijf, Martin Voorwald. Voor in de kantine had hij bewust gekozen voor crèmekleurige plafondtegels.

'Iedereen rookt hier,' zei Voorwald. 'Rookaanslag zie je niet op crème. En als je die wel ziet, verwissel je gewoon een plaat. Dat is een van de voordelen van een systeemplafond.'

Bedrijfsleider Bert de Lange draaide grinnikend een shagje, en daarna nog vier.

Voorwald ging op de houten tafel staan en tikte met zijn linkerhand een van de platen los, er dwarrelde stof in de koffie.

De Lange: 'Nieuwe koffie, jongens?'

Toen Voorwald weer zat, vertelde hij hoe hij onder, of beter in de systeemplafonds was gerold.

'Ik zat in het karton, simpel werk. Ik verdiende 1800 euro in de maand. Op een dag verkocht ik mijn stacaravan op Marktplaats aan een man uit Wanneperveen. Hij betaalde niet, nou dat moet je bij mij niet flikken. Ik er-naartoe. Hij bleek al in mijn stacaravan te wonen. Hij zei: "Martin, ik ben mijn huis uit gezet. Ik kan je niet betalen." Een waardeloze streek natuurlijk. Even later kwam een van zijn onderaannemers op bezoek. "Kun jij me niet helpen?" vroeg hij aan mij. "Hij is dan wel failliet, maar ik heb al zijn werk overgenomen. Ik kan wel direct betalen." Kort erop stond ik op m'n vrije zaterdag ergens voor

6 euro per uur een systeemplafond erin te rammen.'

Achteraf gezien was Voorwald blij dat hij zijn stacaravan voor niets had verkocht: 'Op 9 oktober 2000 ben ik naar de Kamer van Koophandel gereden, op die dag ben ik in de systeemplafondboot gestapt. Toen zonk-ie bijna.'

De Lange: 'Ik ben altijd slager geweest, maar ik kreeg slagerseczeem. Wat moest ik? Ik kwam in de vuilniszakken terecht, vijf ploegendiensten. Vuilniszakken maken, kutwerk.'

Voorwald: 'Als zzp'er: zelfstandige zonder poen.'

De Lange: 'Toen kwam ik Martin weer tegen. In de horeca.'

II

Voorwald: 'In café The Big Bull in Hoogeveen, ik zei: "Joh, ga een keer mee een plafonnetje erin rammen."''

De Lange: 'Ik ben nooit meer bij Martin weggegaan.'

Voorwald: 'Ik plaatste een advertentie in *De Telegraaf*:



Systeemplafond? 0528-277490. Ik zal het nooit vergeten, Bert en ik zaten nog niet achter een potje bier in The Big Bull of het begon te lopen. Meneer Nijkamp uit Zwolle wilde een systeemplafond. Ik heb het er zelf nog in gegooid.'

Inmiddels had De Lange een eigen directiekamer, naast zijn bureau hing een landkaart van Nederland: een rode stip op alle plaatsen waar een systeemplafond was geplaatst, een groene waar ze bezig waren. Nederland was niet meer te zien.

12

Voorwald vertelde dat ze dit jaar qua omzet de vijf miljoen euro hoopten 'aan te tikken' en dat ze bij Marvo Systeemplafonds inmiddels 18 man in loondienst hadden en 25 zelfstandigen zonder poen.

Op de vraag hoe het was om marktleider te zijn, zei Voorwald: 'Wij zijn een grote jongen, maar wie zegt dat wij marktleider zijn?'

De Lange: 'Moest ik op de website zetten, toch?'

De draadloze telefoon die op het keukenblok naast het koffiezetapparaat lag ging over.

Voorwald nam op: 'Marvo systeemplafonds... Hoeveel meter...? Natuurlijk kan dat... Ik kom heel snel met een cijferverhaaltje bij je terug.'

'Zo gaat dat,' fluisterde De Lange, 'doorsneeverhaal dit. Bij Marvo Systeemplafonds zijn we altijd paraat. Als er vandaag in Hoogeveen een school afbrandt, gooien wij er morgen een systeemplafonnetje in en dan kunnen ze overmorgen weer naar school.'

Voorwald: 'Weet je wat ook zo mooi is? Door de crisis stonden veel kantoorgebouwen een tijdje leeg. Die komen nu weer in gebruik. Daar moet een nieuw plafonnetje en hier en daar een flexwandje in, want een systeemplafond vergt dan wel geen onderhoud, maar verwaarlozing is een ander verhaal. Als je d'r niets aan doet gaan ze vanzelf doorzakken. Regen is voor ons een zegen.'

De Lange: 'Dat rijmt.'

Voorwald: 'Ik ben creatief met taal.'

De Lange: 'Afgelopen Sinterklaas, bij de familie, heb ik



de kracht van de pen mogen ervaren. Ze zaten allemaal te janken. Ze zeiden: “Bert, wil je dit nooit meer doen.”

Martin Voorwald: ‘Taal, dat is zeggen wat je bedoelt en dan het liefst zo kort mogelijk. Gewoon: “Systeemplafond, 3 euro 19 de meter.”’

De Lange had thuis een systeemplafond.

‘Op de wc, hou je toch binding met het werk.’

Voorwald: ‘Goed zo!’

De Lange: ‘Als ik daar dan zit kijk ik weleens naar boven. Dan denk ik: mooi spul. Het heeft niets gekost.’

Na een korte rondleiding door het bedrijf – we ontmoeten twee calculators, zagen de nieuwste plafonds uit China en keken naar een dartwedstrijd tussen twee personeelsleden onder het systeemplafond in de kantine – bracht Martin Voorwald ons naar het heilige der heiligen: de loods.

Voorwald had een nieuwe Mercedes, die kon 180 kilometer per uur. We waren er in twee minuten.

‘Zo,’ zei Voorwald terwijl hij een rolluik omhoogtrok, ‘hier ligt voor ontegenwoordig veel geld aan plafondplaten.’

Ze kwamen van een geheime locatie in China, een land dat hij desondanks ‘geen paradijs voor de zakenman’ noemde.

‘Het eten is er kut en blijf van die vrouwen af! Ze scheren zich niet!’

Toen we alle plafondplaten gezien hadden, namen we afscheid. Voorwald had een belangrijk overleg in Arnhem. ‘Met een organisatie die overal systeemplafonds wil. Ik hou van mijn werk.’